



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS  
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE  
DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

**Hospital Municipal Dr. Mário Gatti - Ano 2013**

**Plano de Trabalho I - Internação - Fixo**

	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Físico Conveniado</b>	930	930	930	930	930	930	930		930	6.510
<b>Executado</b>	847	892	867	892	908	886	915		887	6.207
<b>%</b>	91,08%	95,91%	93,23%	95,91%	97,63%	95,27%	98,39%		95,35%	95,35%
	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Financeiro Conveniado</b>	930.000,00	930.000,00	930.000,00	930.000,00	930.000,00	930.000,00	1.023.000,00		972.272,73	10.695.000,00
<b>Executado</b>	1.432.963,40	1.396.584,53	1.258.973,60	1.221.046,34	1.215.325,18	1.353.141,75	1.144.707,15		1.288.963,14	9.022.741,95
<b>%</b>	154,08%	150,17%	135,37%	131,30%	130,68%	145,50%	111,90%		132,57%	84,36%
<b>Valor médio</b>										
	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

<b>Financeiro Conveniado</b>	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.100,00	-	1.045,45	1.642,86
<b>Executado</b>	1.691,81	1.565,68	1.452,10	1.368,89	1.338,46	1.527,25	1.251,05	-	1.453,64	1.453,64
<b>%</b>	169,18%	156,57%	145,21%	136,89%	133,85%	152,72%	113,73%	0,00%	139,04%	88,48%

**Plano de Trabalho I - Medicamentos/Materiais na Alta Hospitalar - Fixo**

	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Financeiro Conveniado</b>	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	30.000,00		21.428,57	150.000,00
<b>Executado</b>	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	30.000,00		21.428,57	150.000,00
<b>%</b>	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%		100,00%	100,00%



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS  
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE  
DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

Plano de Trabalho II - Serviços Ambulatoriais de Média Complexidade - Fixo

	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Físico Conveniado</b>	51.472	51.472	51.472	51.472	51.472	51.472	40.108		49.849	348.940
<b>Executado</b>	33.066	32.970	38.930	45.292	44.054	40.820	38.173		39.044	273.305
<b>%</b>	64,24%	64,05%	75,63%	87,99%	85,59%	79,31%	95,18%		78,32%	78,32%
	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Financeiro Conveniado</b>	420.507,51	420.507,51	420.507,51	420.507,51	420.507,51	420.507,51	378.909,06		414.564,87	2.901.954,12
<b>Executado</b>	283.161,99	298.197,33	331.705,26	364.331,23	368.960,02	342.038,60	306.105,29		327.785,67	2.294.499,72
<b>%</b>	67,34%	70,91%	78,88%	86,64%	87,74%	81,34%	80,79%		79,07%	79,07%



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS  
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE  
DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

**Plano de Trabalho II - Exames Laboratoriais - Fixo - Média Complexidade**

	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Físico Conveniado</b>	27.973	27.973	27.973	27.973	27.973	27.660	27.660		27.884	195.185
<b>Executado</b>	21.676	23.880	26.837	26.960	-	50.976	23.836		24.881	174.165
<b>%</b>	77,49%	85,37%	95,94%	96,38%	0,00%	184,30%	86,17%		89,23%	89,23%
	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Financeiro Conveniado</b>	81.622,78	81.622,78	81.622,78	81.622,78	81.622,78	81.619,20	81.619,20		81.621,76	571.352,30
<b>Executado</b>	61.713,27	67.556,91	78.071,40	79.794,54	-	149.558,81	68.583,25		72.182,60	505.278,18
<b>%</b>	75,61%	82,77%	95,65%	97,76%	0,00%	183,24%	84,03%		88,44%	88,44%



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS  
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE  
DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

**Plano de Trabalho II - Exames Radiológicos - Fixo - Média Complexidade**

	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Físico Conveniado</b>	9.460	9.460	9.460	9.460	9.460	9.460	9.460		9.460	66.220
<b>Executado</b>	6.636	6.631	7.487	8.489	9.002	8.836	8.089		7.881	55.170
<b>%</b>	70,15%	70,10%	79,14%	89,74%	95,16%	93,40%	85,51%		83,31%	83,31%
	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Financeiro Conveniado</b>	77.566,90	77.566,90	77.566,90	77.566,90	77.566,90	77.566,90	77.566,90		77.566,90	542.968,30
<b>Executado</b>	52.970,94	53.858,32	60.522,78	68.849,10	73.501,52	80.402,69	70.464,03		65.795,63	460.569,38
<b>%</b>	68,29%	69,43%	78,03%	88,76%	94,76%	103,66%	90,84%		84,82%	84,82%



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

**Plano de Trabalho II - Serviços de Apoio Diagnose e Terapias - Fixo - Alta Complexidade**

	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Físico Conveniado</b>	514	514	514	514	514	514	516		514	3.600
<b>Executado</b>	588	371	392	560	377	486	464		463	3.238
<b>%</b>	114,40%	72,18%	76,26%	108,95%	73,35%	94,55%	89,92%		89,94%	89,94%
	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Financeiro Conveniado</b>	57.685,52	57.685,52	57.685,52	57.685,52	57.685,52	57.685,52	57.591,52		57.672,09	403.704,64
<b>Executado</b>	66.640,25	41.810,81	44.064,79	65.340,36	42.664,13	72.691,57	55.193,92		55.486,55	388.405,83
<b>%</b>	115,52%	72,48%	76,39%	113,27%	73,96%	126,01%	95,84%		96,21%	96,21%



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

**Total - Plano de Trabalho II - Assistência Ambulatorial de Média e Alta Complexidade - Fixo**

	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Físico Conveniado</b>	89.419	89.419	89.419	89.419	89.419	89.106	77.744	-	87.706	613.945
<b>Executado</b>	61.966	63.852	73.646	81.301	53.433	101.118	70.562	-	72.268	505.878
<b>%</b>	69,30%	71,41%	82,36%	90,92%	59,76%	113,48%	90,76%	0,00%	82,40%	82,40%
	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Financeiro Conveniado</b>	637.382,71	637.382,71	637.382,71	637.382,71	637.382,71	637.379,13	595.686,68		631.425,62	4.419.979,36
<b>Executado</b>	464.486,45	461.423,37	514.364,23	578.315,23	485.125,67	644.691,67	500.346,49		449.067,85	3.648.753,11
<b>%</b>	72,87%	72,39%	80,70%	90,73%	76,11%	101,15%	83,99%		71,12%	82,55%



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

**Plano de Trabalho III - Assistência Ambulatorial - Radioterapia - Produção**

	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Físico</b>										
<b>Conveniado</b>	2.697	2.697	2.697	2.697	2.697	2.697	4.357		2.934	20.539
<b>Executado</b>	2.375	2.947	2.756	2.662	2.569	1.610	2.328		2.464	17.247
<b>%</b>	88,06%	109,27%	102,19%	98,70%	95,25%	59,70%	53,43%		83,97%	83,97%
	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Financeiro</b>										
<b>Conveniado</b>	89.251,72	89.251,72	89.251,72	89.251,72	89.251,72	89.251,72	151.051,72		98.080,29	686.562,04
<b>Executado</b>	81.776,00	105.909,00	94.831,00	93.458,00	90.240,00	58.220,00	87.219,00		87.379,00	611.653,00
<b>%</b>	91,62%	118,66%	106,25%	104,71%	101,11%	65,23%	57,74%		89,09%	89,09%





**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

**Plano de Trabalho III - Assistência Ambulatorial - Quimioterapia - Produção**

	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Físico</b>										
<b>Conveniado</b>	418	418	418	418	418	418	689		457	3.197
<b>Executado</b>	499	546	484	510	468	483	497		498	3.487
<b>%</b>	119,38%	130,62%	115,79%	122,01%	111,96%	115,55%	72,13%		109,07%	109,07%
	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Financeiro</b>										
<b>Conveniado</b>	310.129,07	310.129,07	310.129,07	310.129,07	310.129,07	310.129,07	483.610,59		334.912,14	2.344.385,01
<b>Executado</b>	318.888,72	359.903,54	318.760,98	350.374,79	305.677,20	313.188,00	344.378,02		330.167,32	2.311.171,25
<b>%</b>	102,82%	116,05%	102,78%	112,98%	98,56%	100,99%	71,21%		98,58%	98,58%



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS  
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE  
DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

**Plano de Trabalho IV - Unidade de AVC - Tipo III - Produção**

	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Físico Conveniado</b>	-	-	-	-	-	10	10		3	20
<b>Executado</b>	-	-	-	-	-	-	-		-	-
<b>%</b>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%		0,00%	0,00%
	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Financeiro Conveniado</b>	-	-	-	-	-	93.151,04	93.151,04		26.614,58	186.302,08
<b>Executado</b>	-	-	-	-	-	-	-		-	-
<b>%</b>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%		0,00%	0,00%



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS  
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE  
DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

**Plano de Trabalho V -Medicina Nuclear - Iodoterapia - Produção**

	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Físico Conveniado</b>	-	-	-	-	-	8	8		2	16
<b>Executado</b>	-	-	-	-	-	-	5		5	5
<b>%</b>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	62,50%		218,75%	31,25%
	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Financeiro Conveniado</b>	-	-	-	-	-	11.286,88	11.286,88		3.224,82	22.573,76
<b>Executado</b>	-	-	-	-	-	-	5.976,92		853,85	5.976,92
<b>%</b>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	52,95%		26,48%	26,48%



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS  
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE  
DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

**Plano de Trabalho V - Medicina Nuclear - Cintilografia - Produção**

	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Físico Conveniado</b>	-	-	-	-	-	63	63		18	126
<b>Executado</b>	-	-	-	-	-	56	4		9	60
<b>%</b>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	88,89%	6,35%		47,62%	47,62%
	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Financeiro Conveniado</b>	-	-	-	-	-	24.541,95	24.541,95		7.011,99	49.083,90
<b>Executado</b>	-	-	-	-	-	22.164,52	1.354,80		3.359,90	23.519,32
<b>%</b>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	90,31%	5,52%		47,92%	47,92%



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

**Plano de Trabalho V -Medicina Nuclear -Densitometria Óssea - Produção**

	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Físico Conveniado</b>	-	-	-	-	-	150	150		43	300
<b>Executado</b>	-	-	-	-	-	193	116		44	309
<b>%</b>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	128,67%	77,33%		103,00%	103,00%
	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Financeiro Conveniado</b>	-	-	-	-	-	8.265,00	8.265,00		2.361,43	16.530,00
<b>Executado</b>	-	-	-	-	-	10.634,30	6.391,60		2.432,27	17.025,90
<b>%</b>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	128,67%	77,33%		103,00%	103,00%



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS  
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE  
DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

**Plano de Trabalho IV - Vigilância Epidemiológica - Fixo**

	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Financeiro Conveniado</b>	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00		3.000,00	21.000,00
<b>Repasse</b>	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00		3.000,00	21.000,00
<b>%</b>	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%		100,00%	100,00%



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS  
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE  
DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

**Plano de Trabalho IV - Contratualização - Fixo**

	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Financeiro Conveniado</b>	307.874,61	307.874,61	307.874,61	307.874,61	307.874,61	307.874,61	307.874,61		307.874,61	2.155.122,27
<b>Repasse</b>	307.874,61	307.874,61	307.874,61	307.874,61	307.874,61	307.874,61	307.874,61		307.874,61	2.155.122,27
<b>%</b>	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%		100,00%	100,00%

**Plano de Trabalho IV - Porta de Entrada RUE**

	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Financeiro Conveniado</b>	-	-	-	-	-	300.000,00	300.000,00		85.714,29	600.000,00
<b>Repasse</b>	-	-	-	-	-	300.000,00	300.000,00		85.714,29	600.000,00
<b>%</b>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%		100,00%	100,00%



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS  
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE  
DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

**Plano de Trabalho V - Contrato de Metas - Pontuação**

	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Financeiro Conveniado</b>	218.709,00	218.709,00	218.709,00	218.709,00	218.709,00	218.709,00	218.709,00		218.709,00	1.530.963,00
<b>Executado</b>	218.709,00	218.709,00	196.838,10	218.709,00	196.838,10	196.838,10	196.838,10		206.211,34	1.443.479,40
<b>%</b>	100,00%	100,00%	90,00%	100,00%	90,00%	90,00%	90,00%		94,29%	94,29%
<b>Investimento</b>	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total Ano
<b>Valor</b>	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000		222.727,27	2.450.000,00
<b>Porta Urgência - RAU</b>	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total Ano
<b>Valor</b>	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	-	-	-	125.000,00	1.500.000,00





**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

<b>Total Geral Planos de Trabalho - Hospital Municipal Dr. Mário Gatti - Ano 2013</b>										
	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Físico Conveniado</b>	93.464	93.464	93.464	93.464	93.464	93.382	83.951	-	92.027	644.653
<b>Executado</b>	65.687	68.237	77.753	85.365	57.378	104.346	74.422	-	76.117	532.819
<b>%</b>	70,28%	73,01%	83,19%	91,33%	61,39%	111,74%	88,65%	0,00%	82,71%	82,65%
	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	Média	Total
<b>Financeiro Conveniado</b>	3.166.347	3.166.347	3.166.347	3.166.347	3.166.347	3.303.588	3.600.177		2.935.430	25.953.012
<b>Financeiro Executado</b>	3.497.698	3.523.404	3.364.643	3.442.778	3.274.081	3.229.753	2.928.087		3.041.819	23.313.921
<b>%</b>	110,46%	111,28%	106,26%	108,73%	103,40%	97,76%	81,33%		103,62%	89,83%
<b>Físico 1º quadri</b>					<b>Físico 2º quadri.</b>			<b>87,26%</b>		
<b>Financeiro 1º</b>	<b>109,18%</b>				<b>Financeiro 2º quadri.</b>			<b>94,17%</b>		



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS  
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE  
DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

• **Considerações**

A Comissão de Acompanhamento é composta pelos representantes da Secretaria Municipal de Saúde, representantes da Instituição e por Conselheiros Municipais, seguimento dos Usuários do SUS Campinas.

O produto desta análise mais a aferição dos indicadores que compõem o Contrato de Metas consolidam o valor a ser pago mensalmente, gerando a autorização de pagamento ao Fundo Municipal de Saúde

Vale ainda ressaltar que foi realizado Termo de Aditamento de Convênio nº 27/13 em julho de 2013, onde foi ampliado a vigência do Convênio por dois anos, bem como foram realizados aditamento em relação a procedimentos ambulatoriais, devido a ajustes dentro do que vinha sendo executado pela Instituição, bem como foram inseridos planos de Trabalhos Novos como o de Exame de Medicina Nuclear, por demanda dos municípios de Campinas. Particularmente me relação ao Plano de Trabalho dos Leitos de AVC, não existe produção por não ter sido publicada Portaria Ministerial regularizando estes leitos, bem como seu repasse financeiro, até a presente data, bem como em relação ao Plano de Trabalho de Oncologia, a baixa produção da radioterapia se deve ao término da utilização do equipamento de Cobalto, mas com a adequação de RH e otimização da utilização do Acelerador Nuclear estaremos aumentando a produção realizada, dentro da programação apresentada.

Segundo a tabela acima o Convênio realizou no 2º quadrimestre em média 87,26% de produção relacionada ao físico, em média 94,17%, relacionada ao financeiro ao mês. Com a importância de ressaltar que o mesmo compreende uma das Portas de Urgência prioritária em relação ao município de campinas e região RRAS 15., e que vem dentro do pactuado mantendo as média de produção.

**Comissão de Acompanhamento do Convênio**

**Dra. Fernanda Mohallem .....**  
**Dr. João C. Antunes.....**  
**Sra. Mariza Faleco.....**  
**Sra. Eliza Zamboti.....**



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS  
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE  
DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

**Sra. Carmem Silvia Lisboa.....**  
**Sra. Neide Aparecida de Faveri Alves.....**  
**Sra. Monica R. P. de Toledo M. Nunes.....**

**DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**  
**Av. Anchieta, 200, 11<sup>o</sup> · Centro · Campinas/S.P. · CEP: 13015-904**  
**Tel.: (19)21160180 · Tel/Fax: (19)21160178**



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS  
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE  
DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**