

# RELATÓRIO ANUAL DE GESTÃO

## EXERCÍCIO 2019

### COMPLEXO HOSPITALAR PREFEITO EDVALDO ORSI

<b>INSTITUIÇÃO</b>	Autarquia Hospital Municipal Dr. Mário Gatti
<b>DECRETO MUNICIPAL Nº</b>	19.700 de 01/12/2017 / 19.701 de 05/12/2017 – Suspende o Contrato de Gestão nº 91/16
<b>VIGÊNCIA</b>	Desde 01/12/2017
<b>OBJETO</b>	A Comissão deverá assegurar a organização e funcionamento do Complexo Hospitalar Prefeito Edivaldo Orsi, fornecendo todos os meios necessários ao desenvolvimento das atividades.

**FEVEREIRO**

**2020**



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**Secretaria Municipal de Saúde**

Atendendo aos dispositivos legais estabelecidos na Lei Federal Complementar nº. 141/2.012, Artigo 36, esta coordenação apresenta, à diretoria do Departamento de Gestão e Desenvolvimento Organizacional, seu **RELATÓRIO ANUAL DE GESTÃO (RAG)** do exercício de 2019.



# PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

## Secretaria Municipal de Saúde

### 1. Introdução

No exercício de 2019, os repasses para custeio do Complexo Hospitalar Prefeito Edivaldo Orsi ocorreram em conformidade com os seguintes decretos/ lei municipal:

- **Decreto Municipal nº 19.700 de 01/12/2017** que suspendeu o Contrato de Gestão nº 91/16 com a Organização Social Vitale Saúde e criou a Comissão Municipal de Avaliação da Transição da Gestão do Complexo Hospitalar Prefeito Edvaldo Orsi (CHPEO) para a Administração Municipal com atribuição de autorizar os pagamentos das despesas necessárias ao funcionamento do complexo hospitalar.
- **Decreto Municipal nº 19.701 de 05/12/2017** que autoriza a autarquia Municipal Hospital Municipal Dr. Mário Gatti a efetuar todos os atos administrativos e financeiros necessários à efetivação das contratações necessárias à gestão do CHPEO e em seu art. 1º decreta que durante o período em que perdurar a suspensão da execução do contrato com a Organização Social Vitale Saúde, o gerenciamento e execução de todos os contratos e negócios jurídicos em geral firmados por referida organização social, incluídos contratos de trabalho, contratos de prestação de serviços e de fornecimentos em geral, única e exclusivamente **visando permitir a continuidade da prestação dos serviços públicos de saúde à população;**
- **Lei Complementar nº 191, de 08/03/2018** que dispõe sobre a transformação da autarquia pública municipal Hospital Municipal Dr. Mário Gatti em autarquia pública municipal Rede Municipal Dr. Mário Gatti de Urgência, Emergência e Hospitalar, através da prestação de serviços médico-hospitalares, de pronto socorro e pronto atendimento à população, e prestar serviços em gestão em saúde e educacionais na área e saúde e afins e integra à Rede Mário Gatti o Complexo Hospitalar Prefeito Edivaldo Orsi (CHPEO);
- **Decreto Municipal nº 19.836 de 09/04/2018** que decreta a assunção plena de todas as atribuições exercidas pelo Município de Campinas pela autarquia Rede Municipal Dr. Mário Gatti de Urgência, Emergência e Hospitalar - "Rede Mário



## PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

### Secretaria Municipal de Saúde

Gatti”, e que, os recursos orçamentários e financeiros serão repassados pelo Município à autarquia.

- **Decreto Municipal nº 20.317 de 16/05/2019** alterado o art. 1º do Decreto nº 19.836, de 9 de abril de 2018, que passa a vigorar com a seguinte redação: " Art. 1º A assunção plena de todas as atribuições exercidas pelo Município de Campinas pela autarquia Rede Municipal Dr. Mário Gatti de Urgência, Emergência e Hospitalar - "Rede Mário Gatti" em decorrência do disposto na Lei Complementar nº 191, de 8 de março de 2018, **se dará até o dia 31 de dezembro de 2019.**

Conforme descrito nos decretos e lei mencionada os repasses não estão condicionados a avaliação das metas qualitativas e quantitativas constantes no Contrato de Gestão nº 91/16, Cláusulas 7 e 10 deste, pelo Departamento de Gestão e Desenvolvimento - DGDO e sim às autorizações emitidas pela Comissão Municipal de Avaliação da Transição da Gestão do Complexo Hospitalar Prefeito Edvaldo Orsi, mediante solicitação no SEI pelo Diretor Presidente da Rede Mário Gatti, Dr. Marcos Eurípedes Pimentao Fundo Municipal de Saúde – FMS.

Os repasses para o custeio do Complexo Hospitalar Prefeito Edivaldo Orsi no exercício de 2019 foram realizados de acordo com o art. 4 do Decreto Municipal nº 19.701 de 05/12/2017 da seguinte maneira:

- **Secretaria Municipal de Saúde:** valores relativos ao custeio de folha de pagamento de empregados e bolsas de médicos residentes – realizados por liquidação de empenho - FMS.
- **Autarquia Rede Mário Gatti:** outros valores necessários à gestão do CHPEO – transferência direta do FMS à Rede HMMG.



# PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

## Secretaria Municipal de Saúde

O **Quadro 1** demonstra que os valores ocorreram de forma integral:

**Quadro 1: Repasses para o custeio do CHPEO – 2019**

Mês	Processo SEI	Liquidado pelo FMS	Repasso direto HMMG	Custeio 2019
jan/19	HMMG.2019.00000005-60	R\$ 6.123.710,43	R\$ 5.533.318,62	R\$ 11.657.029,05
fev/19	HMMG.2019.00000052-86	R\$ 5.284.023,60	R\$ 6.373.005,45	R\$ 11.657.029,05
mar/19	HMMG.2019.00000096-05	R\$ 4.980.026,22	R\$ 6.677.002,81	R\$ 11.657.029,03
abr/19	HMMG.2019.00000156-72	R\$ 4.552.615,75	R\$ 7.104.413,30	R\$ 11.657.029,05
mai/19	HMMG.2019.00000170-21	R\$ 4.377.026,85	R\$ 7.280.002,20	R\$ 11.657.029,05
jun/19	HMMG.2019.00000234-20	R\$ 3.497.327,12	R\$ 8.159.701,93	R\$ 11.657.029,05
jul/19	HMMG.2019.00000275-06	R\$ 2.448.289,51	R\$ 9.208.739,54	R\$ 11.657.029,05
ago/19	HMMG.2019.00000320-97	R\$ 1.511.881,99	R\$ 10.145.147,06	R\$ 11.657.029,05
set/19	HMMG.2019.00000382-90	R\$ 1.436.548,06	R\$ 10.220.480,99	R\$ 11.657.029,05
out/19	HMMG.2019.00000470-19	R\$ 1.226.583,09	R\$ 10.430.445,96	R\$ 11.657.029,05
nov/19	HMMG.2019.00000517-17	R\$ 414.416,33	R\$ 11.242.612,72	R\$ 11.657.029,05
dez/19	HMMG.2019.00000555-42	R\$ 1.008,48	R\$ 11.656.020,57	R\$ 11.657.029,05
<b>Total</b>		<b>R\$ 35.853.457,43</b>	<b>R\$ 104.030.891,15</b>	<b>R\$ 139.884.348,58</b>

Ressaltamos que no art. 5º do Decreto nº 19.701/17 define que os atos da Comissão seriam registrados em relatórios semanais, sancionados pelo Coordenador da Comissão, e também, elaborada relação e controle das despesas efetuadas para gestão do Complexo Hospitalar, quanto a isto, temos a manifestar não ter tido acesso aos referidos relatórios, assim, as informações constantes no presente RAG se baseiam exclusivamente no monitoramento realizado por meio dos Relatórios encaminhados pelas Coordenadorias Setoriais de Avaliação da Produção Técnico-Assistencial – CSAPTA - DEAR, Regulação ao Acesso – CSRA - DEAR e de Informática – CSI - DGDO.

## 2.Composição dos Recursos / execução

O Decreto Municipal nº 19.701 de 05 de dezembro de 2017 em seu artigo 4º decreta:

**Art. 4º** Para a implementação da delegação de atribuição e competência instituída no presente Decreto, a Secretaria Municipal de Saúde fica autorizada a **repassar os valores necessários ao Hospital Municipal Dr. Mário Gatti, limitados aos valores pré estabelecidos no anterior contrato de gestão com a Organização Social Vitale Saúde**, excetuando-se os valores relativos ao custeio de folha de pagamento de empregados e bolsas de médicos residentes, cuja gestão e pagamento ficará a cargo da Secretaria Municipal de Saúde.



## PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

### Secretaria Municipal de Saúde

O **Quadro 2** detalha os valores contratados por fonte de recursos do Contrato de Gestão 91/16:

**Quadro 2: Valor dos Recursos por Fonte – Custeio**

ORIGEM	VALOR / MÊS
RECURSO ESTADUAL	R\$ 2.500.000,00
RECURSO MUNICIPAL	R\$ 3.719.677,71
RECURSO FEDERAL	R\$ 5.437.351,34
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 11.657.029,05</b>

Fonte: TCG nº 091/16, TC SES 822/16, Reajustado pelo Apostilamento (págs. 8550 a 8554 e 8633 a 8641 do processo administrativo 2015/10/30181)

O **Quadro 3** detalha a composição dos valores contratados por bloco assistencial, conforme detalhado no plano de trabalho do Contrato de Gestão 91/16:

**Quadro 3: Valor dos Recursos por Bloco Assistencial**

PLANO DE TRABALHO	TOTAL
INTERNAÇÕES CLÍNICAS	R\$ 1.373.198,03
BLOCO CIRÚRGICO	R\$ 3.541.405,43
UTI	R\$ 2.312.754,57
PRONTO SOCORRO	R\$ 2.482.947,18
AMBULATÓRIO	R\$ 1.655.298,13
SAD	R\$ 174.855,44
ENSINO, PESQUISA E DESENVOLVIMENTO PESSOAL	R\$ 116.570,28
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 11.657.029,05</b>

Fonte: ANEXO II – Descrição das Despesas / Isenções, Plano de Trabalho do Contrato de Gestão 91/16 – REAJUSTADO pelo Apostilamento (págs. 8550 a 8554 e 8633 a 8641 do processo administrativo 2015/10/30181), VIGÊNCIA FEVEREIRO 2016 A JANEIRO 2017.

### 3.Execução contratual

Toda produção da instituição é auditada pela equipe da Coordenadoria Setorial de Avaliação de Produção Técnico-Assistencial – CSAPTA/ DEAR, onde o faturamento ocorre segundo as normas oficiais do Ministério da Saúde, em função do seu processamento, encaminha os Demonstrativos de Produção sempre relativo a 2 (dois) meses anteriores.



## PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

### Secretaria Municipal de Saúde

As informações relativas à disponibilização dos leitos, taxa de ocupação dos leitos e pronto-socorros e a oferta de procedimentos/exames especializados/ fila de espera são de responsabilidade da Coordenadoria Setorial de Regulação de Acesso – CSRA/ DEAR em seu relatório mensal também relativos a 2 (dois) meses anteriores. Foram nos encaminhados até esta data os relatórios das competências janeiro a junho/2019, inviabilizando a análise dos dados e gestão junto ao prestador quanto ao cumprimento do pactuado no Plano de Trabalho do CHPEO dos meses de julho a dezembro/2019. Destaco a importância de a CSRA encaminhar seus relatórios mensalmente a fim de possibilitar que ações necessárias junto ao prestador sejam realizadas de forma tempestiva.

Os Relatórios da Coordenadoria Setorial de Informática (CSI), trás mensalmente informações quanto Produção SAD Sudoeste e a aferição da inserção de dados nos sistemas informatizados de gestão em saúde que estão sob responsabilidade da CSI.

Os Relatórios de acompanhamento do Convênio, emitidos e encaminhados, pelas Coordenadorias CSAPTA, CSRA e CII constam no Protocolo Administrativo 2017/10/39964 e nos processos relacionados abaixo:

<b>Mês</b>	<b>Processo SEI</b>
Janeiro	PMC.2019.00008663-54
Fevereiro	PMC.2019.00012619-01
Março	PMC.2019.00016511-06
Abril	PMC.2019.00019705-46
Maiο	PMC.2019.00025999-81
Junho	PMC.2019.00028945-50
Julho	PMC.2019.00035226-21
Agosto	PMC.2019.00040838-18
Setembro	PMC.2019.00046137-10
Outubro	PMC.2019.00050720-71
Novembro	PMC.2019.00055571-63
Dezembro	PMC.2020.00004367-91



## PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

### Secretaria Municipal de Saúde

#### 3.1 Internações Clínicas

O **Quadro 4** traz as informações relativas ao faturamento junto á CSAPTA das diárias ocorridas na Clínica Médica, Pediatria e Saúde Mental demonstrando o cumprimento da meta total em 107%.

#### Internações Clínicas

Do total de internações contratadas o hospital **realizou 106% no bloco de internações clínicas na Clínica Médica**. Observa-se média de permanência de 9,5 dias, superior ao preconizado de 7 dias e taxa média de óbito de 13,3%. Do total das internações na Clínica Médica 98,5B% ocorreram para munícipes de Campinas (QUADRO 4).

Relatórios da CSRA de janeiro a junho trouxeram registros de recusa na disponibilização de leitos por motivos diversos como falta de cama, falta de monitoramento do leito (status aguardando paciente em período superior a 24 horas, sem registro da internação do mesmo), bloqueio de leito para paciente já internado na enfermaria indicada, reserva interna sem indicação do paciente, leitos desativados na UTI Pediátrica, reserva de leito para hemodiálise na UTI Adulto para paciente já internado na própria UTI, caldeira queimada. Necessário a gestão do CHPEO, viabilizar medidas de saneamento quanto utilização do bloqueio “reserva interna” em geral, bloqueios para “reserva interna” de hemodiálise na UTIA, utilização do bloqueio “outros” como indicativos de internação e regularização dos login’s de acesso ao Sistema CROSS do CHPEO, visando à qualificação na disponibilização dos leitos.

#### Pediatria

Do total de AIH pactuadas nas internações em pediatria, o CHPEO alcançou **126% da meta contratada**. Observou-se que a média de permanência ficou em 7,2 dias, acima do preconizado que são de 5 dias e taxa média de óbito de 0,9%. Do total das internações pediátricas 98,3% correram para munícipes de Campinas (QUADRO 4).



## PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

### Secretaria Municipal de Saúde

#### Saúde Mental

Do total de AIH pactuadas nas internações em saúde mental, o serviço realizou **90% do montante contratado**. Observou-se que a média de permanência ficou em 15,6 dias, acima do preconizado que são 14 dias e taxa média de óbito de 0,0%. Relatórios da CSRA trazem registros de não disponibilização de leitos por falta de cama. Do total das internações em saúde mental 99,6% ocorreram para munícipes de Campinas (QUADRO 4).

**Quadro 4: Bloco Internações Clínicas**

**Internações Clínica Médica / URVA acima de 24 horas - Executado**

Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total 2019
<b>Contratado</b>	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	4,320
<b>Executado Total (RDQA)</b>	437	337	463	423	446	366	387	333	320	403	332	327	381	4,574
<b>% Total</b>	121%	94%	129%	118%	124%	102%	108%	93%	89%	112%	92%	91%	106%	106%
<b>Campinas</b>	426	333	458	420	439	361	383	328	312	395	325	324	375	4,504
<b>DRS VII</b>	6	4	5	3	7	5	4	2	7	7	5	3	5	58
<b>Outros</b>	5	0	0	0	0	0	0	3	1	1	2	0	1	12
<b>Taxa Ocupação CM</b>	68.8%	66.1%	70.6%	70.2%	65.5%	71.4%	*	*	*	*	*	*	*	*
<b>Taxa Ocupação URVA C</b>	50.6%	62.5%	63.2%	31.3%	1.6%	0.0%	*	*	*	*	*	*	*	*
<b>Taxa Ocupação URVA N</b>	82.6%	83.6%	78.1%	71.7%	74.2%	90.0%	*	*	*	*	*	*	*	*
<b>Média Permanência</b>	7.42	9.73	12.35	11.86	9.5	8.77	9.96	8.04	9.07	9.8	9.3	8.72	9.5	9.5
<b>Taxa Óbito</b>	10.1%	12.5%	15.8%	13.5%	14.6%	15.8%	17.8%	11.7%	6.3%	17.4%	13.0%	11.3%	13.3%	13.3%

\* Dados não encaminhados pela CSRA/ DEAR até a data de 11/02/2020.

**Internações de Pediatria acima de 24 horas - Executado**

Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total 2019
<b>Contratado</b>	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	792
<b>Executado Total (RDQA)</b>	74	50	71	77	135	86	95	72	71	72	91	104	83	998
<b>% Total</b>	112%	76%	108%	117%	205%	130%	144%	109%	108%	109%	138%	158%	126%	126%
<b>Campinas</b>	74	50	71	75	134	84	93	69	69	70	89	103	82	981
<b>DRS VII</b>	0	0	0	2	1	2	2	3	2	1	1	0	1	14
<b>Outros</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	3
<b>Taxa Ocupação</b>	46.6%	64.4%	73.9%	78.2%	81.2%	91.2%	*	*	*	*	*	*	*	*
<b>Média Permanência</b>	8.91	6.62	8.52	5.64	7.81	6.64	9.74	5.93	6.52	7.44	6.76	5.98	7.2	7.2
<b>Taxa Óbito</b>	0.0%	0.0%	2.8%	1.3%	1.5%	0.0%	1.1%	0.0%	1.4%	0.0%	2.2%	1.0%	0.9%	0.9%

\* Dados não encaminhados pela CSRA/ DEAR até a data de 11/02/2020.



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS  
Secretaria Municipal de Saúde



**Internações de Saúde Mental - Executado**

Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total 2019
Contratado	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	516
Executado Total (RDQA)	31	34	75	46	49	27	38	32	27	41	34	32	39	466
% Total	72%	79%	174%	107%	114%	63%	88%	74%	63%	95%	79%	74%	90%	90%
Campinas	31	34	75	45	49	27	38	32	26	41	34	32	39	464
DRS VII	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	2
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Taxa Ocupação	87.3%	90.7%	89.4%	90.7%	86.5%	96.0%	*	*	*	*	*	*	*	*
Média Permanência	12.48	13.47	18.76	15.50	15.53	16.81	17.63	14.06	14.33	18.63	13.24	16.75	15.6	15.6
Taxa Óbito	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0%	0.0%

\* Dados não encaminhados pela CSRA/ DEAR até a data de 11/02/2020.

**Internações Clínicas - Total Executado**

Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total 2019
Contratado	469	469	469	469	469	469	469	469	469	469	469	469	469	5,628
Executado Total (RDQA)	542	421	609	546	630	479	520	437	418	516	457	463	503	6,038
% Total	116%	90%	130%	116%	134%	102%	111%	93%	89%	110%	97%	99%	107%	107%
Campinas	531	417	604	540	622	472	514	429	407	506	448	459	496	5,949
DRS VII	6	4	5	6	8	7	6	5	10	8	6	3	6	74
Outros	5	0	0	0	0	0	0	3	1	2	3	1	1	15

**Quadro 4.1: Média Quadrimestral e Anual - Internações Clínicas**

<b>Internações Clínica Médica / URVA acima de 24 horas - Executado</b>				
Físico	MÉDIA 1º RDQA	MÉDIA 2º RDQA	MÉDIA 3º RDQA	Média Anual
Conveniado	360	360	360	<b>360</b>
Executado	415	383	346	<b>381</b>
%	115%	106%	96%	<b>106%</b>
Campinas	409	378	339	<b>375</b>
DRS VII	5	5	6	<b>5</b>
Outros	1	1	1	<b>1</b>
TO CM	68.9%	*	*	*
TO URVA C	51.9%	*	*	*
TO URVA N	79.0%	*	*	*
MP	10.34	9.07	9.39	<b>9.60</b>
TX ÓBITO	13.0%	15.0%	12.2%	<b>13.4%</b>

<b>Internações de Pediatria acima de 24 horas - Executado</b>				
Físico	MÉDIA 1º RDQA	MÉDIA 2º RDQA	MÉDIA 3º RDQA	Média Anual
Conveniado	66	66	66	<b>66</b>
Executado	68	97	85	<b>83</b>
%	103%	147%	128%	<b>126%</b>
Campinas	68	95	83	<b>82</b>
DRS VII	1	2	1	<b>1</b>
Outros	0	0	1	<b>0</b>
TO	66%	*	*	*
MP	7.4	7.5	6.91	<b>7.29</b>
TX ÓBITO	1.0%	0.7%	1.2%	<b>1.0%</b>

<b>Internações de Saúde Mental - Executado</b>				
Físico	MÉDIA 1º RDQA	MÉDIA 2º RDQA	MÉDIA 3º RDQA	Média
Conveniado	43	43	43	<b>43</b>
Executado	47	37	33	<b>39</b>
%	108%	85%	77%	<b>90%</b>
Campinas	46	37	33	<b>39</b>
DRS VII	0	0	0	<b>0</b>
Outros	0	0	0	<b>0</b>
TO	90%	*	*	*
MP	15.1	16.0	15.40	<b>15.49</b>
TX ÓBITO	0.0%	0.0%	0.0%	<b>0.0%</b>

<b>Internações Clínicas - Total Executado</b>				
Físico	MÉDIA 1º RDQA	MÉDIA 2º RDQA	MÉDIA 3º RDQA	Média
Conveniado	469	469	469	<b>469</b>
Executado	530	517	464	<b>503</b>
%	113%	110%	99%	<b>107%</b>
Campinas	523	509	455	<b>496</b>
DRS VII	5	7	7	<b>6</b>
Outros	1	1	2	<b>1</b>

\* Dados não encaminhados pela CSRA/ DEAR até a data de 11/02/2020.



## PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

### Secretaria Municipal de Saúde

#### 3.2. Bloco Cirúrgico

No **Quadro 5** observa-se que a Entidade executou **61% da meta contratada no bloco cirúrgico**.

##### Clínica Cirúrgica

O número de AIH's cirúrgicas faturadas no exercício foi de 57% do total previsto na FPO da Entidade com média de permanência igual á 4,1 dias. A taxa média de óbito ficou em 2,6%. Observa-se que a taxa média de ocupação até junho foi de 51,8% que condiz com a média de cirurgias realizadas. Do total das internações Cirúrgicas 91,2% ocorreram para munícipes de Campinas com média de 25 internações/ mês para usuários da DRS VII e outros municípios.

##### Hospital Dia

O número de procedimentos realizados na modalidade Hospital Dia foi de 62%. Do total em Hospital Dia 84,6% ocorreram para munícipes de Campinas com média de 20 cirurgias/ mês para usuários da DRS VII e outros municípios.

##### APAC

Quanto aos procedimentos em APAC o hospital realizou média de 82% do total pactuado, com aumento significativo a partir de julho/2019. Destes, 87,6% dos procedimentos em APAC foram para munícipes de Campinas com média de 21 cirurgias/ mês para usuários da DRS VII e outros municípios.





**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**Secretaria Municipal de Saúde**



**Cirurgias em APAC - Executado**

Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total 2019
<b>Contratado</b>	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	3.000
<b>Executado</b>	23	73	130	121	160	128	310	225	222	230	204	218	170	2.044
<b>%</b>	9%	29%	52%	48%	64%	51%	124%	90%	89%	92%	82%	87%	68%	68%
<b>Campinas</b>	19	49	106	99	142	110	286	206	195	199	185	195	149	1.791
<b>DRS VII</b>	4	24	24	22	18	18	22	19	27	31	19	23	21	251
<b>Outros</b>	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	2

**Bloco Cirúrgico - Total Executado**

Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total 2019
<b>Contratado</b>	956	956	956	956	956	956	956	956	956	956	956	956	956	11.472
<b>Executado Total (RDQA)</b>	399	353	500	545	512	549	746	650	621	663	733	741	417	7.012
<b>% Total</b>	42%	37%	52%	57%	54%	57%	78%	68%	65%	69%	77%	78%	44%	61%
<b>Campinas</b>	363	317	446	487	456	480	660	585	537	574	656	660	458	6.221
<b>DRS VII</b>	30	36	53	58	53	64	81	60	75	83	73	76	54	742
<b>Outros</b>	6	0	1	0	3	5	5	5	9	6	4	5	3	49

**Quadro 5.1: Média Quadrimestral e Anual - Bloco Cirúrgico**

<b>Internações Cirúrgicas acima de 24 horas - Executado</b>				
Físico	MÉDIA 1º RDQA	MÉDIA 2º RDQA	MÉDIA 3º RDQA	Média
Conveniado	500	500	500	500
Executado	308	254	295	285
%	62%	51%	59%	57%
Campinas	286	229	266	260
DRS VII	20	22	25	22
Outros	2	3	4	3
TO	51,0%	*	*	*
MP	4,1	4,2	3,85	4,07
TX ÓBITO	2,9%	2,1%	2,9%	2,6%

\* Dados não encaminhados pela CSRA/ DEAR até a data de 11/02/2020.

<b>Cirurgias em Hospital Dia - até 12 horas - Executado</b>				
Físico	MÉDIA 1º RDQA	MÉDIA 2º RDQA	MÉDIA 3º RDQA	Média
Conveniado	206	206	206	206
Executado	55	155	176	129
%	27%	72%	86%	61%
Campinas	49	130	148	109
DRS VII	6	23	27	19
Outros	0	1	2	1
MP	0,0	0,0	0,0	0,00
TX ÓBITO	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

<b>Cirurgias em APAC - Executado</b>				
Físico	MÉDIA 1º RDQA	MÉDIA 2º RDQA	MÉDIA 3º RDQA	Média
Conveniado	250	250	250	250
Executado	87	206	219	170
%	35%	82%	87%	68%
Campinas	68	186	194	149
DRS VII	19	19	25	21
Outros	0	1	0	0

<b>Bloco Cirúrgico - Total Executado</b>				
Físico	MÉDIA 1º RDQA	MÉDIA 2º RDQA	MÉDIA 3º RDQA	Média
Conveniado	956	956	956	956
Executado	449	614	690	584
%	47%	64%	72%	61%
Campinas	403	545	607	518
DRS VII	44	65	77	62
Outros	2	5	6	4

O repasse do recurso estadual para custeio das cirurgias realizadas no CHPEO está vinculado ao convênio 822/16 junto à Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo –



## **PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**

### **Secretaria Municipal de Saúde**

SES/SP/DRS7 que prevê a ampliação da média de 612 cirurgias/mês para 859 cirurgias/mês, com vigência até dezembro de 2019.

Em que pese o não cumprimento integral da meta cirúrgica proposta no Convênio, nota-se recuperação operacional no CHPEO com retomada de ofertas de serviços, em especial nas cirurgias em Hospital Dia e APAC que passou de 29% no exercício de 2018 para 61% em 2019, bem como, apresentou média de permanência adequada e menor taxa de óbito quando comparado com o ano de 2018.

Destaque-se também a manutenção da característica regional do hospital veste da realização cirúrgica de 11,3% para usuários da DRS VII e outros município em consonância com os princípios e as diretrizes SUS.

Considerando que a Resolução SS – 116 de 27/12/2019 prorrogam a vigência do Convênio 822/16 por mais seis (6) meses, essa Secretaria recomenda especial atenção quanto a utilização total da capacidade instalada da Clínica Cirúrgica, com aumento da taxa de ocupação das internações cirúrgicas acima de 24 horas (média de 51,2% em 2019), a fim de poder continuar ofertando ações e serviços de assistência a saúde aos usuários do SUS e cumprimento do pactuado no Convênio Estadual.

A Prestação de Contas do Convênio 822/16, exercício 2018, foi encaminhada à DRS VII em 26/04/2019 (SEI PMC.2018.00043210-93, doc 1408007). No decorrer do exercício de 2019 foram encaminhados à DRS VII relatórios trimestrais (SEI PMC.2019.00045813-38), proposta pela Rede MMG execução de Plano de Contingência para recuperação da meta cirúrgica junto à SMS e DRS VII (SEI HMMG.2019.00000265-26), e realizada pela SMS justificativa para continuidade da parceria no próximo exercício (SEI PMC.2020.00001503-91), visando a manutenção do desenvolvimento das ações e serviços de assistência a saúde prestadas aos usuários do SUS na região.

### 3.3 Unidade de Terapia Intensiva

O **Quadro 6** demonstra que houve o faturamento médio de **92% de diárias em UTI Ad e 76% em UTI Ped** pela CSAPTA, no total são 40 leitos de UTI Adulto tipo II e 10 leitos de UTI Pediátrico habilitados. De acordo com os relatórios encaminhados pela CSRA até julho/2019, observa-se maior utilização dos leitos na UTI Ped nos meses de abril a junho, com média de ocupação acima de 80%.

**Quadro 6: UTI Adulto e Pediátrico**

<b>Internações de UTI Adulto (Diárias) - Faturadas (CSAC) e Utilizadas (CSRA)</b>														
Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total 2019
<b>Contratado</b>	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	14,400
<b>Faturadas</b>	800	811	1,577	1,827	1,304	996	1,275	676	629	1,270	1,068	989	1,102	13,222
<b>%</b>	67%	68%	131%	152%	109%	83%	106%	56%	52%	106%	89%	82%	92%	92%
<b>Total Diárias Censo</b>	1,240	1,120	1,240	1,200	1,240	1,200	*	*	*	*	*	*	*	*
<b>Utilizadas</b>	1,027	823	844	934	985	995	*	*	*	*	*	*	*	*
<b>% Disp CSRA</b>	100.0%	86.3%	85.2%	99.8%	100.0%	100%	*	*	*	*	*	*	*	*
<b>Taxa Ocupação</b>	91.0%	78.1%	73.2%	84.7%	86.9%	86.9%	*	*	*	*	*	*	*	*
* Dados não encaminhados pela CSRA/ DEAR até a data de 11/02/2020.														
<b>Internações de UTI Pediátrico (Diárias) - Faturadas (CSAC) e Utilizadas (CSRA)</b>														
Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total 2019
<b>Contratado</b>	300	300	300	450	450	450	450	300	300	300	300	300	350	4,200
<b>Faturadas</b>	283	188	363	161	489	189	419	136	205	298	257	187	265	3,175
<b>%</b>	94%	63%	121%	36%	109%	42%	93%	45%	68%	99%	86%	42%	76%	76%
<b>Total Diárias Censo</b>	465	420	465	450	465	450	*	*	*	*	*	*	*	*
<b>Utilizadas</b>	151	64	126	360	377	391	*	*	*	*	*	*	*	*
<b>% Disp CSRA</b>	67%	67%	68%	91%	100%	100.0%	*	*	*	*	*	*	*	*
<b>Taxa Ocupação</b>	33.5%	15.2%	30.1%	82.0%	88.2%	88.2%	*	*	*	*	*	*	*	*
* Dados não encaminhados pela CSRA/ DEAR até a data de 11/02/2020.														

As médias quadrimestrais e a anual destacam a importância do Complexo Hospitalar Prefeito Edivaldo Orsi no Sistema Público de Saúde de Campinas, com execução de internações em UTI Adulto em 92% (Quadro 6.1). Em relação a UTI Ped, o Quadro 6 demonstra adequabilidade de aumento no número de leitos apenas na sazonalidade visto que nos demais meses o número de AIH's executada são inferior a 300 diárias.

**Quadro 6.1: Média Quadrimestral e Anual – UTI Adulto e Pediátrico**

<b>Internações de UTI Adulto (Diárias) - Executado</b>				
Físico	MÉDIA 1º RDQA	MÉDIA 2º RDQA	MÉDIA 3º RDQA	Média
<b>Conveniado</b>	1,200	1,200	1,200	<b>1,200</b>
<b>Executado</b>	1,254	1,063	989	<b>1,102</b>
<b>%</b>	104%	89%	82%	<b>92%</b>
<b>Diárias Censo a CSRA</b>	907	*	*	*
<b>% Disp CSRA</b>	93%	*	*	*
<b>TO</b>	82%	*	*	*

\* Dados não encaminhados pela CSRA/ DEAR até a data de 11/02/2020.

<b>Internações de UTI Pediátrico (Diárias) - Executado</b>				
Físico	MÉDIA 1º RDQA	MÉDIA 2º RDQA	MÉDIA 3º RDQA	Média
<b>Conveniado</b>	338	413	300	<b>350</b>
<b>Executado</b>	249	308	237	<b>265</b>
<b>%</b>	74%	75%	79%	<b>76%</b>
<b>Diárias Censo a CSRA</b>	175	*	*	*
<b>% Disp CSRA</b>	73%	*	*	*
<b>TO</b>	55%	*	*	*

\* Dados não encaminhados pela CSRA/ DEAR até a data de 11/02/2020.

### 3.4 Bloco Ambulatorial

O **Quadro 7** demonstra a produção do bloco ambulatorial, sendo de 11% dos procedimentos cirúrgicos ambulatoriais (BPA), 97% no Ambulatório de Média e Alta Complexidade e 90% dos exames do Serviço de Apoio à Diagnose e Terapia, totalizando **93% da meta pactuada**.

Quadro 7: Produção Bloco Ambulatorial

**Bloco Ambulatorial**

**Cirurgias Ambulatoriais - Média Complexidade - Executado**

Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total 2019
<b>Contratado</b>	559	559	559	559	559	559	559	559	559	559	559	559	559	6.708
<b>Executado</b>	88	76	68	66	44	57	59	58	38	73	45	38	59	710
<b>%</b>	16%	14%	12%	12%	8%	10%	11%	10%	7%	13%	8%	7%	11%	11%

**SADT's - Executado**

Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total 2019
<b>Contratado</b>	34.607	34.607	34.607	34.607	34.607	34.607	34.607	34.607	34.607	34.607	34.607	34.607	34.607	415.284
<b>Executado</b>	46.686	21.696	25.731	24.355	35.247	24.500	32.384	25.518	34.538	32.534	31.432	41.126	31.312	375.747
<b>%</b>	135%	63%	74%	70%	102%	71%	94%	74%	100%	94%	91%	119%	90%	90%

**Ambulatório de Média e Alta Complexidade - Executado**

Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total 2019
<b>Contratado</b>	34.494	34.494	34.494	34.494	34.494	34.494	34.494	34.494	34.494	34.494	34.494	34.494	34.494	413.928
<b>Executado</b>	32.171	29.438	29.075	35.415	32.628	31.275	33.745	28.756	39.285	35.379	32.417	40.659	33.354	400.243
<b>%</b>	93%	85%	84%	103%	95%	91%	98%	83%	114%	103%	94%	118%	97%	97%

**Bloco Ambulatorial - Total Executado**

Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total 2019
<b>Contratado</b>	69.660	69.660	69.660	69.660	69.660	69.660	69.660	69.660	69.660	69.660	69.660	69.660	69.660	835.920
<b>Executado</b>	78.945	51.210	54.874	59.836	67.919	55.832	66.188	54.332	73.861	67.986	63.894	81.823	64.725	776.700
<b>%</b>	113%	74%	79%	86%	98%	80%	95%	78%	106%	98%	92%	117%	93%	93%

### Quadro 7.1: Média Quadrimestral e Anual – Bloco Ambulatorial

#### Bloco Ambulatorial

#### Procedimentos Cirúrgicos Ambulatoriais em BPA - Executado

Físico	MÉDIA 1° RDQA	MÉDIA 2° RDQA	MÉDIA 3° RDQA	Média
Conveniado	559	559	559	559
Executado	75	55	49	59
%	13%	10%	9%	11%

#### Ambulatório de Média e Alta Complexidade - Executado

Físico	MÉDIA 1° RDQA	MÉDIA 2° RDQA	MÉDIA 3° RDQA	Média
Conveniado	34.494	34.494	34.494	34.494
Executado	31.525	31.601	36.935	33.354
%	91%	92%	107%	97%

#### SADT - Execução FPO

Financeiro	MÉDIA 1° RDQA	MÉDIA 2° RDQA	MÉDIA 3° RDQA	Média
Conveniado	34.607	34.607	34.607	34.607
Executado	29.617	29.412	34.908	31.312
%	86%	85%	101%	90%

#### Bloco Ambulatorial - Total Executado

Físico	MÉDIA 1° RDQA	MÉDIA 2° RDQA	MÉDIA 3° RDQA	Média
Conveniado	69.660	69.660	69.660	69.660
Executado	61.216	61.068	71.891	64.725
%	88%	88%	103%	93%

### 3.5 Pronto Socorro

No exercício de 2019 o funcionamento dos Prontos-Socorros Adulto e Infantil foi realizado conforme o Plano de Contingência constante no SEI PMC.2018.00032008-45 devido as reformas iniciadas em setembro de 2018 executadas pela empresa Referma Engenharia e Construções Ltda. O investimento desta reforma foi proveniente do Convênio Federal 1642/2006 documentado no SEI PMC 2019.00049619-12.

As novas instalações do Pronto-Socorro Infantil do Hospital Ouro Verde foram entregues pelo prefeito Jonas Donizette no dia 04/05/2019 e a do Pronto-Socorro Adulto em 28/11/2019.

A unidade demonstrou o cumprimento de **85% da meta**, com aumento na taxa de ocupação do Pronto Socorro Infantil a partir da conclusão da reforma. (Quadro 8).

**Quadro 8: Produção Pronto Socorro**

<b>Urgência/Emergência (Pronto Socorro - Porta Aberta)</b>														
<b>Físico</b>	<b>Janeiro</b>	<b>Fevereiro</b>	<b>Março</b>	<b>Abril</b>	<b>Mai</b>	<b>Junho</b>	<b>Julho</b>	<b>Agosto</b>	<b>Setembro</b>	<b>Outubro</b>	<b>Novembro</b>	<b>Dezembro</b>	<b>Média</b>	<b>Total 2019</b>
<b>Contratado</b>	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500	32,500	390,000
<b>Executado</b>	29,436	24,262	26,804	30,940	32,509	29,777	24,304	23,499	25,398	28,101	30,273	26,793	27,675	332,096
<b>%</b>	91%	75%	75%	95%	100%	92%	75%	72%	78%	86%	93%	82%	85%	85%
<b>Taxa Ocupação PSA</b>	37.1%	41.6%	52.3%	38.6%	59.9%	64.8%	*	*	*	*	*	*	*	*
<b>Taxa Ocupação PSI</b>	20.0%	49.3%	19.4%	41.3%	83.2%	96.0%	*	*	*	*	*	*	*	*

\* Dados não encaminhados pela CSRA/ DEAR até a data de 11/02/2020.

### Quadro 8.1: Média Quadrimestral e Anual – Pronto Socorro

A média de procedimentos faturados pela CSRA no Pronto Socorro ocorreu de forma linear em aproximadamente 85% durante todo exercício. Importante ressaltar que o Pronto Socorro do CHPEO é Porta Aberta.

Pronto Socorro - Porta Aberta				
Físico	MÉDIA 1° RDQA	MÉDIA 2° RDQA	MÉDIA 3° RDQA	Média
<b>Conveniado</b>	32.500	32.500	32.500	<b>32.500</b>
<b>Executado</b>	27.861	27.522	27.641	<b>27.675</b>
<b>%</b>	86%	85%	85%	<b>85%</b>
<b>TO PSA</b>	42%	*	*	*
<b>TO PSI</b>	33%	*	*	*

### 3.6 Serviço de Atendimento Domiciliar – SAD SUDOESTE

O **Quadro 9** demonstra que a entidade cumpriu 85% da meta pactuada, atendendo em média 169 pacientes/mês, conforme relatórios encaminhados pela Coordenadoria Setorial de Informática (CSI).

#### Quadro 9: Produção SAD

Serviço de Atendimento Domiciliar - SAD														
Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total 2019
<b>Contratado</b>	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2.400
<b>Executado</b>	204	193	197	199	203	202	194	177	169	10	143	138	169	2.029
<b>%</b>	102%	97%	99%	100%	102%	101%	97%	89%	85%	5%	72%	69%	85%	85%

Observa-se um decaimento no número de atendimentos no 3º quadrimestre, com redução abrupta no mês de Outubro, no entanto, não foi oficiado ao DGDO razão pelo quantitativo apresentado. Importante comunicação prévia junto ao DS para elaboração do Plano de Contingência e garantir assistência aos usuários.

No Quadro 8.1 pode observar que a média quadrimestral passou de 98% nos primeiros dois quadrimestres para 58% no terceiro.

**Quadro 8.1: Média Quadrimestral e Anual – SAD SUDOESTE**

<b>Serviço de Atendimento Domiciliar - SAD</b>				
<b>Físico</b>	<b>MÉDIA 1º RDQA</b>	<b>MÉDIA 2º RDQA</b>	<b>MÉDIA 3º RDQA</b>	<b>Média</b>
<b>Conveniado</b>	200	200	200	<b>200</b>
<b>Executado</b>	198	194	115	<b>169</b>
<b>%</b>	99%	97%	58%	<b>85%</b>

### **3.7 Ensino e Pesquisa**

A Entidade recebe recursos para custeio de até 20 bolsas residências vinculados ao Programa Municipal de Residência Médica dentro do Contrato de Gestão nº 91/16.

Não dispomos a informação de quantos residentes atualmente são custeados pelo Programa Municipal de Residência Médica pela ausência recebimento dos Relatórios Mensais da Execução das metas constantes no Contrato de Gestão pela atual gestão.

### **4. Controle Social: Comissão de Acompanhamento**

As reuniões de acompanhamento não ocorreram no período.



## PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

### Secretaria Municipal de Saúde

#### 5. Considerações Finais

No exercício de 2019 a gestão do CHPEO foi realizada pela Comissão de Avaliação e Transição da gestão do Complexo Hospitalar Prefeito Edvaldo Orsi, conforme disposto no Decreto Municipal 19.7011/17.

O acompanhamento na execução do Plano de Trabalho manteve-se através dos dados fornecidos pela CSRA, CSAPTA e CSI e mediante o recebimento dos relatórios emitidos pelos órgãos de controle da Secretaria Municipal de Saúde estes foram encaminhados via SEI à presidência da Autarquia Hospital Municipal Dr. Mário Gatti e Diretoria atual do CHPEO, no entanto, não houve manifestação da entidade quanto as informações constantes nestes, nem encaminhamento pela nova gestora de relatórios mensais quanto as atividades assistenciais desenvolvidas.

No decorrer do exercício foram encaminhados à DRS VII relatórios quadrimestrais, realizada reuniões para elaboração conjunta por esta secretaria municipal, gestores da Rede Mário Gatti e DRS VII quanto a um Plano de Contingenciamento para recuperação da meta cirúrgica e justifica para manutenção do Convênio 822/16e garantia da continuidade da assistência cirúrgica regional.

Análise da produção demonstra o cumprimento na execução das metas previstas no Contrato de Gestão nº 91/16 nas seguintes proporções: **Internações Clínicas** 107%, **Internações Cirúrgicas** 61%, **UTI Adulto** 92%, **UTI Pediátrica** 76%, **Bloco Ambulatorial** 93%, sendo **Cirurgias ambulatoriais** 11%, **SADT** 90%, **Ambulatório** 97%, **Pronto-Socorro** 85% e **SAD** 85%. Excetuando a produção SAD, no exercício de 2019, houve melhora na produção geral do CHPEO demonstrando recuperação operacional da Entidade.

Recomenda-se a formação de um Conselho Local de Saúde e retorno das Reuniões de Acompanhamento para maior transparência da utilização dos recursos públicos e garantia da participação da comunidade na gestão do Sistema Único de Saúde (SUS) garantida pela Lei 8.142 de 28 de dezembro de 1990.

Apesar da Lei Complementar 191/2018 integrar o Complexo Hospitalar Edivaldo Orsi na autarquia Rede Municipal Dr. Mário Gatti de Urgência, Emergência e Hospitalar, até o final do exercício de 2019, não havia sido formalizado Termo de Convênio com esta Autarquia, sendo necessário um novo Plano de Trabalho para que atenda sua



## **PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**

### **Secretaria Municipal de Saúde**

capacidade instalada, a ser constituído enquanto instrumento de monitoramento e de forma assegurar a demonstração do lastro dos repasses realizados pela Secretaria.

Atenciosamente;

**Camila Couto**  
RT DGDO / SMSRT

**Eliana F. P. Fernandes**  
DGDO / SMSRT

**Stefane C. P. Oliveira**  
DGDO / SMSRT

Ciente e de acordo,

**Érika Cristina Jacob Guimarães**  
Diretora do DGDO / SMS

Campinas, 14 de fevereiro de 2019