



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

---

**3º Relatório Detalhado Quadrimestral Anterior-**  
**2018**

---

**DADOS DO CONVÊNIO**

<b>INSTITUIÇÃO</b>	Real Sociedade Portuguesa de Beneficência
<b>PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº</b>	2016/10/42038
<b>TERMO DE CONVÊNIO</b>	TC: Nº 183/16
<b>VIGÊNCIA</b>	28/12/2016 à 27/12/2021

**OBJETO DO CONVÊNIO**

“O presente convênio tem por objeto manter em regime de cooperação mútua entre os convenientes um programa de parceria na Assistência à Saúde no campo da Assistência Médica Hospitalar e Ambulatorial oferecida à população no âmbito do SUS Sistema Único de Saúde de Campinas.”



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

## 1. Introdução

Atendendo aos dispositivos legais, estabelecidos na Lei Federal Complementar No 141/2.012, Artigo 36, esta coordenação apresenta, à diretoria do Departamento de Gestão e Desenvolvimento Organizacional, seu **Relatório Detalhado do 3º Quadrimestre Anterior (RDQA)**, referente ao exercício de 2018.

Este convênio foi elaborado em parceria com a entidade Real Sociedade Portuguesa de Beneficência de Campinas e prevê a disponibilização de leitos de Clínica Médica, leitos de Unidade de Terapia Intensiva adulto (UTI) e assistência ambulatorial de média e alta complexidade, sendo que todos os serviços e procedimentos ofertados estão em consonância com os Planos de Trabalho e a Ficha de Programação Orçamentária (FPO), e financiados por recursos federal e municipal.

O acesso aos serviços conveniados é disponibilizado pela Rede Municipal de Saúde através da Coordenadoria Setorial de Regulação de Acesso (CSRA) e pelo Sistema On-Line (SOL).

Os atendimentos cumprem as normas e os procedimentos relativos à apresentação de faturas mensais determinados pelo Ministério da Saúde, Secretaria do Estado da Saúde e Secretaria Municipal de Saúde.

Toda produção mensal é auditada pelos auditores da Coordenadoria Setorial de Avaliação e Controle (CSAC) e demais instâncias gestoras do SUS Municipal, com vistas ao custeio dos serviços conveniados e emissão de relatórios de produção mensais.

## 2. Quantitativo Físico/Financeiro Conveniado

Descrição	Modalidade de Repasse	Teto Conveniado		
		Físico	Valor	Financeiro
Diárias Clínicas	Produção (30 leitos)	900	R\$ 650,00	R\$ 585.000,00
Diárias de UTI Adulto	Produção (03 leitos)	90	R\$ 1.500,00	R\$ 135.000,00
Leitos de Retaguarda TRS	12 AIH's/mês	12 AIH's	R\$ 17.280,00	R\$ 17.280,00
Incentivos Ministeriais	-----	-----	R\$ 26.562,45	R\$ 26.562,45
Tomografia	Tabela SUS	250	Tabela SUS	R\$ 27.558,48
Terapia Renal Substitutiva	Tabela SUS	3949	Tabela SUS	R\$ 336.467,30
Ultrassom	Tabela SUS	490	Tabela SUS	R\$ 11.009,30
RX	Tabela SUS	2517	Tabela SUS	R\$ 20.675,79
Oftalmologia	Tabela SUS	4783	Tabela SUS	R\$ 167.403,69
<b>TOTAL CONVENIADO MENSAL</b>				<b>R\$ 1.326.957,01</b>

Fonte: Plano de Trabalho conveniado.



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

<b>FONTE DO RECURSO</b>	<b>LEITOS CLÍNICOS</b>	<b>UTI ADULTO</b>	<b>FPO Ambul. + Incentivos + Leitos TRS</b>
<b>REPASSE FEDERAL</b>	R\$ 450,00	R\$ 1000,00	R\$ 606.957,01
<b>REPASSE MUNICIPAL</b>	R\$ 200,00	R\$ 500,00	_____
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 650,00</b>	<b>R\$ 1.500,00</b>	<b>R\$ 606.957,01</b>

Fonte: Plano de Trabalho conveniado

### 3. Repasses e Descontos em 2018:

No exercício de 2018 o valor conveniado é de **R\$ 15.923.484,12** (quinze milhões novecentos e vinte e três mil quatrocentos e oitenta e quatro reais doze centavos).

O Valor autorizado para repasse à Entidade após análise das metas quantitativas e qualitativas, com base na Matriz de Monitoramento no 3º quadrimestre foi de **R\$ 3.684.599,51** (três milhões seiscentos e oitenta e quatro mil quinhentos e noventa e nove reais e cinquenta e um centavos), correspondendo a **23,13%** do total conveniado.

Foi efetuado o desconto de **R\$ 297.383,74** (duzentos e noventa e sete mil trezentos e oitenta e três reais e setenta e quatro centavos), no mês de setembro e **R\$ 189.625,00** (cento e oitenta e nove mil seiscentos e vinte e cinco reais), nos meses de outubro, novembro e dezembro, referente a empréstimos da entidade junto aos Bancos Industrial, e que totalizou no 3º quadrimestre de 2018 o valor de **R\$ 866.258,74** (oitocentos e sessenta e seis mil duzentos e cinquenta e oito reais e setenta e quatro centavos).

No 3º quadrimestre de 2018 foi efetuado o desconto por não cumprimento de metas no total de **R\$ 801.246,98** (oitocentos e um mil, duzentos e quarenta e seis reais e noventa e oito centavos).

### 4. Execução Convenial:

#### 4.1. Leitos de Clínica Médica

##### 4.1.1. Indicadores de Produção



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



Clínica Médica	jan	fev	mar	abr	Média 1º QDR.	mai	jun	jul	ago	Média 2º QDR.	set	out	nov	dez	Média 3º QDR.
Nº de Internados	60	64	83	88	73,75	72	70	69	70	70	76	69	86	83	78,5
Total de Diárias	653	635	666	733	671,75	664	634	671	634	656,3	893	671	675	711	737,5
Taxa de ocupação (%)	70,2	75,6	71,6	81,4	74,70	71,4	70,4	72,2	76,68	71,3	83,79	81,19	72,1	75,1	78,0
Média de Permanência	12,75	11,67	10	9,35	10,94	8,25	6	12	7,18	8,75	11,02	9,74	11,02	11,72	10,8
Número de Óbitos	4	4	8	6	5,50	10	6	14	13	10	14	8	19	18	14,7
Taxa de Óbitos (%)	11,1	8,2	13,1	10,9	10,83	13,89	10	20,29	18,7	14,72	20	12,1	23,05	18,00	15,78

\*Informações da Coordenadoria Setorial de Regulação de Acesso-CSRA e dos relatórios da RSPB

### Indicadores de Gerenciamento de Riscos

Clínica Médica	jan	fev	mar	abr	Média 1º QDR.	mai	jun	jul	ago	Média 2º QDR.	set	out	nov	dez	Média 3º QDR.
Nº de Internados	58	64	83	88	73,25	72	70	69	70	70,25	76	69	86	83	78,5
Perda de SNE	1	0	0	0	0,25	0	0	0	0	0	1	1	2	1	1,25
Broncoaspiração	1	0	1	0	0,5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lesão por Pressão	0	1	0	0	0,25	0	2	0	0	0,5	0	0	0	0	0
Queda	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	2	1	0	0,75
Flebite	0	0	0	2	0,5	2	0	2	0	1	0	0	0	0	0
Erro de Medicação	1	0	0	0	0,25	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0,25

\*Informações da Coordenadoria Setorial de Regulação de Acesso-CSRA e dos relatórios da RSPB

**Considerações:** Todas as ocorrências geraram a abertura de evento sentinela, com apuração e planos de ação corretivos.



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



#### 4.1.2. Indicadores do Controle de Infecção Hospitalar

Clínica Médica	jan	fev	mar	abr	Média 1º QDR.	mai	jun	jul	ago	Média 2º QDR.	set	Out	nov	dez	Média 3º QDR.
Nº de Internados	58	64	115	88	81,25	72	70	69	70	70,25	76	69	86	83	78,5
Infecção CVC	0	0	0	0	0	0	0	0	1	70,25	0	0	0	0	0
ITU associado a SVD	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0,5	0	0	0	0	0
Pneumonia Hospitalar	1	0	0	0	0,25	1	0	3	1	1,25	1	1	0	0	0,5

\*Informações da Coordenadoria Setorial de Regulação de Acesso-CSRA e dos relatórios da RSPB

**Considerações:** No 3º quadrimestre houve uma diminuição do número de pneumonias em relação ao quadrimestre anterior, e uma queda na infecção por cateter. Foram realizadas ações de educação continuada direcionado á prevenção de infecções.

#### 4.1.3. Indicadores de Complexidade – Score de Fugulin – grau de dependência em relação à enfermagem.

Ocorrências	jan	fev	mar	abr	Média 1º QDR.	mai	jun	jul	ago	Média 2º QDR.	Set	out	nov	dez	Média 3º QDR.
Nº de Internados	58	64	83	88	73,25	72	70	69		70,33	76	69	86	83	78,5
Cuidados Mínimos	170	221	124	244	189,75	196	146	144	176	162	157	165	132	130	146
Cuidados Intermediários	122	148	131	118	129,75	151	101	160	125	137,3	162	113	99	103	119,25
Cuidados de Alta Depend.	192	144	174	251	190,25	216	250	237	211	234,33	192	307	208	278	246,25
Cuidados Semi Intensivos	101	81	113	75	92,5	79	92	114	130	95	160	110	144	113	131,75
Cuidados Intensivos	34	1	9	4	12	16	13	1	21	10	6	3	6	4	4,75

\*Informações da Coordenadoria Setorial de Regulação de Acesso-CSRA e dos relatórios da RSPB



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



**Considerações:** durante o 3º quadrimestre de 2018 houve um aumento de pacientes com necessidade de cuidados de alta dependência e de semi-intensivo, em relação ao 1º quadrimestre. Há um maior número de pacientes demandam mais horas de cuidado de enfermagem e maior risco de infecção.

#### 4.2 – Leitos de UTI Adulto

	jan	fev	mar	abr	Média 1º QDR.	mai	jun	jul	ago	Média 2º QDR.	set	out	nov	dez	Média 3º QDR.
Nº de Internados	4	4	6	4	4,50	6	5	5	70	5,33	3	3	3	4	3,25
Total de Diárias	91	84	84	88	86	90	89	89	86	89	89	91	91	93	90
Taxa de ocupação (%)	97,8	100	90,3	97,8	96,48	96,8	98,9	95,7	98,89	97,13	98,89	101,11	101,11	103	101

**Considerações:** No 3º quadrimestre Houve discreto aumento no número de internação em relação ao quadrimestre anterior.

#### 4.3 – Assistência Ambulatorial

PRÉ-FIXADO	Conv.	jan/18			fev/18			mar/18			abr/18			Média do 1º QDR.		
		Fís.	Financ.	%	Fís.	Financ.	%	Fís.	Financ.	%	Fís.	Financ.	%	Fís.	Financ.	%
RX	2517	3181	26.081,52	126,4	2309	18.824,15	91,7	2535	20.905,32	100,7	2805	22.920,80	111,4	2707,5	22.182,95	107,6
Ultrassonografia	490	57	1.461,90	11,6	49	1.309,55	10,0	45	1.157,75	9,2	48	1.257,85	17,1	49,75	1.296,76	12,0
Oftalmologia	4783	0	0,00	0,0	0	0,00	0,0	0	0,00	0,0	0	0,00	0,0	0	0,00	0,0
<b>Total</b>		<b>3238</b>	<b>27.543,42</b>		<b>2358</b>	<b>20.133,70</b>		<b>2580</b>	<b>22.063,07</b>		<b>2853</b>	<b>24.178,65</b>		<b>2757,25</b>	<b>23.479,71</b>	<b>0,0</b>
PÓS-FIXADO	Conv.															
TRS	3949	3894	316.707,70	98,6%	3376	285.261,68	85,5%	3550	328.601,22	89,9%	3408	299.935,12	86,3	3557	307626,43	90
Tomografia	250	385	41.996,09	154,0%	349	37.733,92	139,6%	301	32.174,34	120,4%	376	40.038,83	150,4	352,75	37985,795	141
<b>Total</b>		<b>4279</b>	<b>358.703,79</b>		<b>3725</b>	<b>322.995,60</b>		<b>3851</b>	<b>360.775,56</b>		<b>3784</b>	<b>339.973,95</b>		<b>3909,75</b>	<b>345612,23</b>	<b>0</b>
<b>Total Geral do Mês</b>		<b>7517</b>	<b>386.247,21</b>		<b>6083</b>	<b>343.129,30</b>		<b>6431</b>	<b>382.838,63</b>		<b>6637</b>	<b>364.152,60</b>		<b>6667</b>	<b>369091,94</b>	<b>0</b>

\*Informações da Coordenadoria Setorial de Regulação de Acesso-CSRA e dos relatórios da RSPB



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



PRÉ-FIXADO	Conv.	mai/18			jun/18			jul/18			Ago/18			Média do 3º QDR.		
		Fís.	Financ.	%	Fís.	Financ.	%	Fís.	Financ.	%	Fís.	Financ.	%	Fís.	Financ.	%
RX	2517	2770	22.816,67	110,1	2811	23.201,83	111,7	0	0,00	0,0	2.116	17.460,13		2707,5	22.182,95	107,6
Ultrassonografia	490	40	1.146,75	14,3	54	1.416,80	19,3	51	1.371,70	10,4	83	2.228,60		49,75	1.296,76	12,0
Oftalmologia	4783	0	0,00	0,0	0	0,00	0,0	0	0,00	0,0	0	0		0	0,00	0,0
<b>Total</b>		<b>2810</b>	<b>199.088,78</b>	<b>////</b>	<b>2865</b>	<b>24.618,63</b>	<b>////</b>	<b>51</b>	<b>1.371,70</b>	<b>10,4</b>	<b>2.865</b>	19.688,73			2757,25	23.479,71
PÓS-FIXADO	Conv.															
TRS	3949	3850	320.020,37	97,5	3202	299.222,31	81,1	3232	305.899,49	81,8%	3.202	3.123		3557	307626,43	90
Tomografia	250	291	31.956,14	116,4	359	38.620,57	143,6	384	41.415,60	153,6%	359	253		352,75	37985,795	141
<b>Total</b>		<b>4141</b>	<b>351.976,51</b>	<b>////</b>	<b>3561</b>	<b>337.842,90</b>	<b>////</b>	<b>3616</b>	<b>347.415,09</b>	<b>////</b>	3.561	3.376			3909,75	345612,23
<b>Total Geral do Mês</b>		<b>6951</b>	<b>551.065,29</b>	<b>////</b>	<b>4589</b>	<b>350.472,00</b>	<b>////</b>	<b>3667</b>	<b>348.786,79</b>						6667	369091,94

\*Informações da Coordenadoria Setorial de Regulação de Acesso-CSRA e dos relatórios da RSPB

**Considerações:** no 2º quadrimestre de 2018, exceto pelos exames de US, a produção ambulatorial de Tomografia está em torno de 137,86% do conveniado e de RX em torno de 110% do conveniado.



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



PRÉ-FIXADO	Conv.	set/18			out/18			nov/18			dez/18			Média do 3º QDR.		
		Fís.	Financ.	%	Fís.	Financ.	%	Fís.	Financ.	%	Fís.	Financ.	%	Fís.	Financ.	%
RX	2517	2.909	23.576,48	115	6.636	54.235,57		0	23.576,48		3.387	27.538,50		3.233	32.231,75	128
Ultrassonografia	490	49	1.254,55	10	52	1.409,65		49	1.254,55		59	1.592,80		52,25	1.377,88	10,6
Oftalmologia	4783	0	0,00	0	0	0,00		0	0,00		0	0,00		0	0,00	0
<b>Total</b>		<b>2.958</b>	<b>24.831,03</b>	//////		<b>55.645,22</b>			<b>24.831,03</b>		//////	<b>29.131,30</b>		<b>4.001,95</b>	<b>33.609,63</b>	
PÓS-FIXADO	Conv.															
TRS	3949	3.956	326.346,24	100,1	3.628	334.952,46		3.952	325.630,12		3.952	355.127,31		3.872	335.514,03	98
Tomografia	250	371	39.346,75	148,4	256	27.591,90		371	39.346,75		329	34.963,91		331,75	35.312,32	132,7
<b>Total</b>		<b>4.327</b>	<b>365.692,99</b>	//////	//////	<b>362.544,36</b>		//////	<b>364.976,87</b>		//////	<b>390.091,22</b>		<b>4.203,75</b>	<b>370.826,35</b>	
<b>Total Geral do Mês</b>		<b>7.285</b>	<b>390.524,02</b>			<b>418.189,58</b>			<b>389.807,90</b>			<b>419.222,52</b>			<b>404.435,98</b>	

\*Informações da Coordenadoria Setorial de Regulação de Acesso-CSRA e dos relatórios da RSPB

**Considerações:** no 3º quadrimestre de 2018, exceto pelos exames de US, a produção ambulatorial de Tomografia está em torno de 132,7% do conveniado e de RX em torno de 128% do conveniado.





**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



5 – **Produção Física e Financeira Conveniada x Apresentada**

**Real Sociedade Portuguesa de Beneficência \* SIA / SIH - Ano 2018 - Procedência**

**Plano de Trabalho I - Assistência Hospitalar**  
**Internações Clínica Médica**

	Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total												
	<b>Conveniada</b>	128	128	128	128	128	128	128	128	128	128	128	128	128	1.536												
<b>Executado</b>	<b>Total</b>	35	100%	44	100%	58	100%	55	100%	52	100%	51	100%	63	100%	90	100%	70	100%	63	100%	57	100%	46	100%	57	684
	Campinas	34	97,1%	43	97,7%	57	98,3%	53	96,4%	50	96,2%	50	98,0%	59	93,7%	85	94,4%	65	92,9%	59	93,7%	55	96,5%	44	95,7%	55	654
	DRS-VII	1	2,9%	1	2,3%	1	1,7%	2	3,6%	2	3,8%	1	2,0%	4	6,3%	5	5,6%	4	5,7%	4	6,3%	2	3,5%	1	2,2%	2	28
	Outros	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	1,4%	0	0,0%	0	0,0%	1	2,2%	0	2

	Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
	<b>Conveniada</b>	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	7.020.000,00
<b>Executado</b>	<b>Total</b>	21.826,17	25.426,02	32.435,70	29.716,53	28.070,87	26.813,48	45.901,12	59.619,65	53.213,90	51.318,08	44.112,09	35.327,54	37.815,10	453.781,15
	Campinas	20.936,06	24.629,56	29.622,52	28.462,64	26.477,25	26.550,67	43.333,68	56.235,67	49.609,45	47.435,56	43.003,49	34.256,64	35.879,43	430.553,19
	DRS-VII	890,11	796,46	2.813,18	1.253,89	1.593,62	262,81	2.567,44	3.383,98	3.346,66	3.882,52	1.108,60	362,92	1.855,18	22.262,19
	Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	257,79	-	-	707,98	80,48

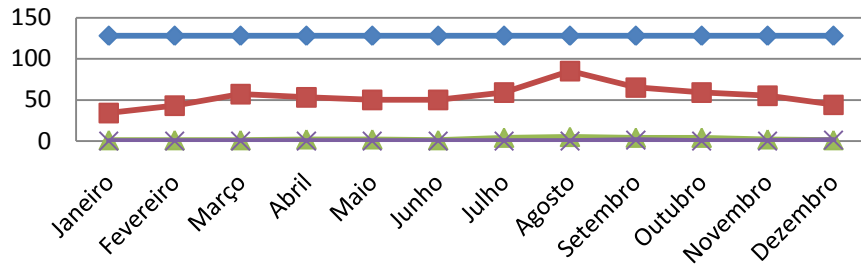
\*Informações da Coordenadoria de Avaliação e Controle



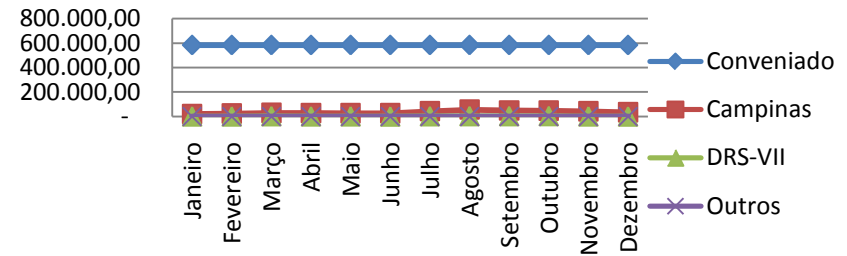
PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS  
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE  
DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL



Físico



Financeiro



\*Informações da Coordenadoria de Avaliação e Controle



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS  
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE  
DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL



Plano de Trabalho I - Assistência Hospitalar

Internações Leitos de UTI – Diárias

Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	156
Executado	Qtd AIHs	1	5	3	0	0	4	10	7	11	3	4	4	49
	Qtd Diárias	28	55	64	0	0	24	118	73	182	56	70	58	700
	%	215,38%	423,08%	492,31%	0,00%	0,00%	184,62%	907,69%	561,54%	1400,00%	430,77%	230,77%	538,46%	448,72%

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total	
Conveniado	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	1.620.000,00	
Executado	Valor AIHs	14.270,07	30.046,99	33.284,98	-	-	15.310,91	68.111,61	45.545,71	100.325,85	31.843,96	16.839,24	39.839,56	32.951,57	395.418,88
	Valor Diárias	42.000,00	82.500,00	96.000,00	-	-	36.000,00	177.000,00	109.500,00	273.000,00	84.000,00	45.000,00	105.000,00	87.500,00	1.050.000,00
	%	31%	61%	71%	0%	0%	27%	131%	81%	202%	62%	33%	78%	64,81%	64,81%

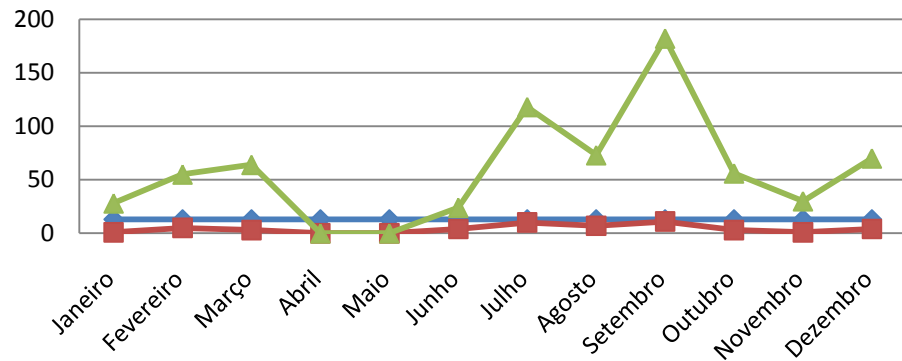
\*Informações da Coordenadoria de Avaliação e Controle



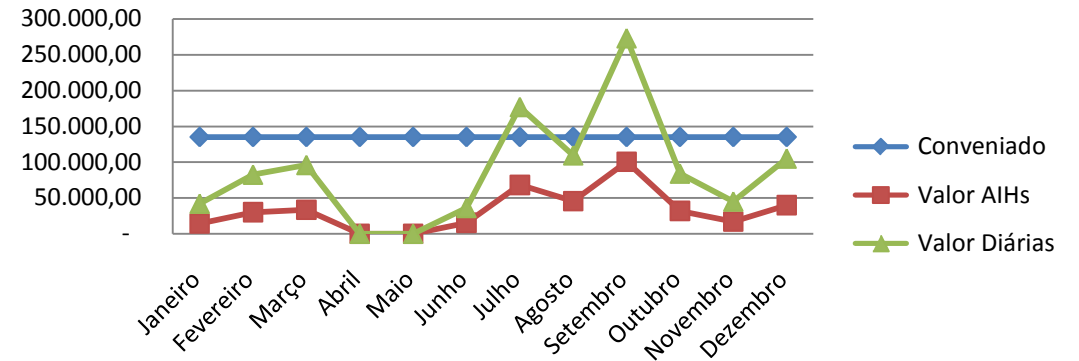
PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS  
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE  
DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL



### Físico



### Financeiro



\*Informações da Coordenadoria de Avaliação e Controle



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



**Plano de Trabalho I - Assistência Hospitalar – Total**

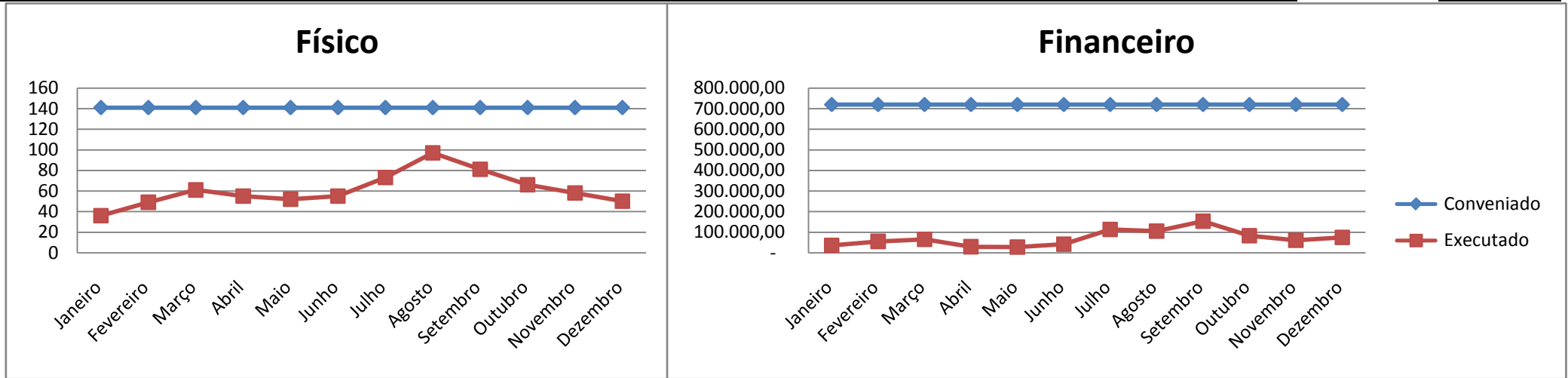
Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maiο	Junho	Julho	Agosto	Setembr o	Outubro	Novembr o	Dezembr o	Média	Total
Conveniado	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	1.692
Executado	36	49	61	55	52	55	73	97	81	66	58	50	61	733
%	26%	35%	43%	39%	37%	39%	52%	69%	57%	47%	41%	35%	43,32%	43,32%

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maiο	Junho	Julho	Agosto	Setembr o	Outubro	Novembr o	Dezembr o	Média	Total
Conveniado	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	8.640.000,00
Executado	36.096,24	55.473,01	65.720,68	29.716,53	28.070,87	42.124,39	114.012,73	105.165,36	153.539,75	83.162,04	60.951,33	75.167,10	70.766,67	1.503.781,15
%	5%	8%	9%	4%	4%	6%	16%	15%	21%	12%	8%	10%	9,83%	17,40%

\*Informações da Coordenadoria de Avaliação e Controle



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



\*Informações da Coordenadoria de Avaliação e Controle



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS  
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE  
DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL



**Plano de Trabalho II - Assistência Ambulatorial - Tomografia**

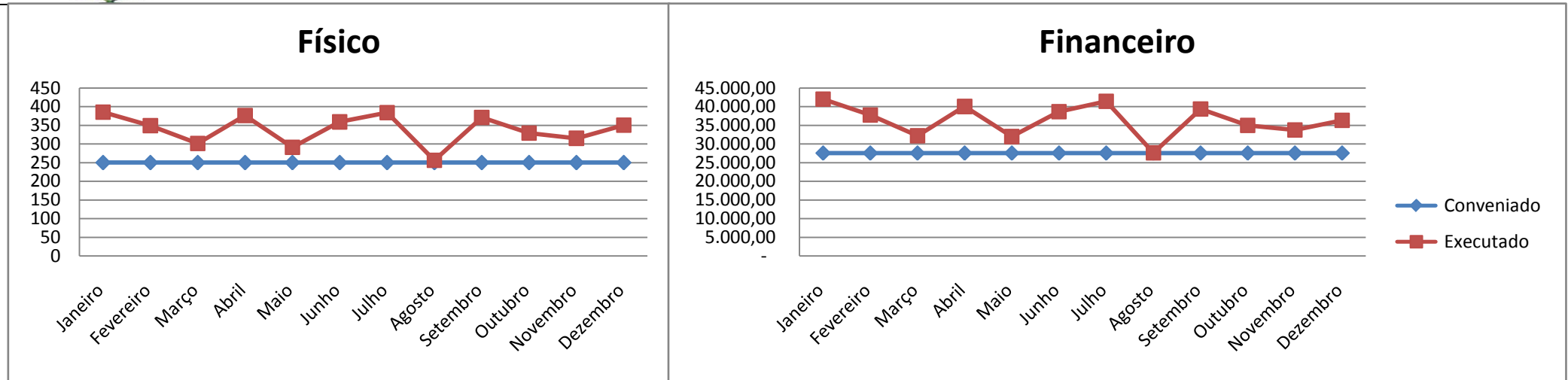
Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maiο	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	3.000
Executado	385	349	301	376	291	359	384	256	371	329	315	350	339	4.066
%	154%	140%	120%	150%	116%	144%	154%	102%	148%	132%	126%	140%	135,53%	135,53%

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maiο	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	330.701,76
Executado	41.996,09	37.733,92	32.174,34	40.038,83	31.956,14	38.620,57	41.415,60	27.591,90	39.346,75	34.963,91	33.712,14	36.307,87	36.321,51	435.858,06
%	152%	137%	117%	145%	116%	140%	150%	100%	143%	127%	122%	132%	131,80%	131,80%

\*Informações da Coordenadoria de Avaliação e Controle



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



\*Informações da Coordenadoria de Avaliação e Controle





**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



**Plano de Trabalho II - Assistência Ambulatorial - RX**

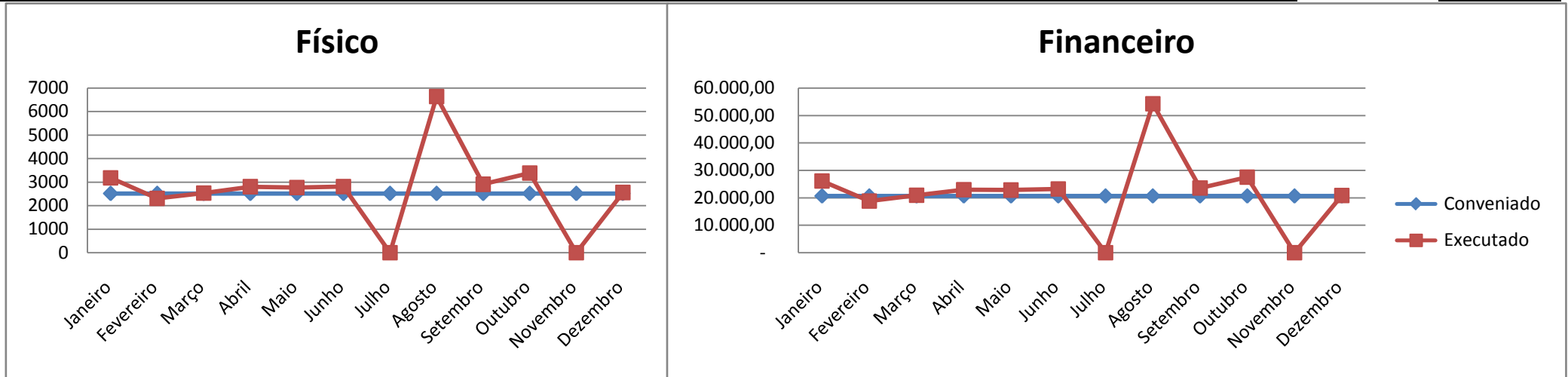
Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maiο	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	2.517	2.517	2.517	2.517	2.517	2.517	2.517	2.517	2.517	2.517	2.517	2.517	2.517	30.204
Executado	3.181	2.309	2.535	2.805	2.770	2.811	0	6.636	2.909	3.387	0	2.557	2.658	31.900
%	126%	92%	101%	111%	110%	112%	0%	264%	116%	135%	0%	102%	105,62%	105,62%

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maiο	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	20.675,76	20.675,76	20.675,76	20.675,76	20.675,76	20.675,76	20.675,76	20.675,76	20.675,76	20.675,76	20.675,76	20.675,76	20.675,76	248.109,12
Executado	26.081,52	18.824,15	20.905,32	22.920,80	22.816,67	23.201,83	-	54.235,57	23.576,48	27.538,50	-	20.833,05	21.744,49	260.933,89
%	126%	91%	101%	111%	110%	112%	0%	262%	114%	133%	0%	101%	105,17%	105,17%

\*Informações da Coordenadoria de Avaliação e Controle



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



\*Informações da Coordenadoria de Avaliação e Controle



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



**Plano de Trabalho II - Assistência Ambulatorial - Ultrassonografia**

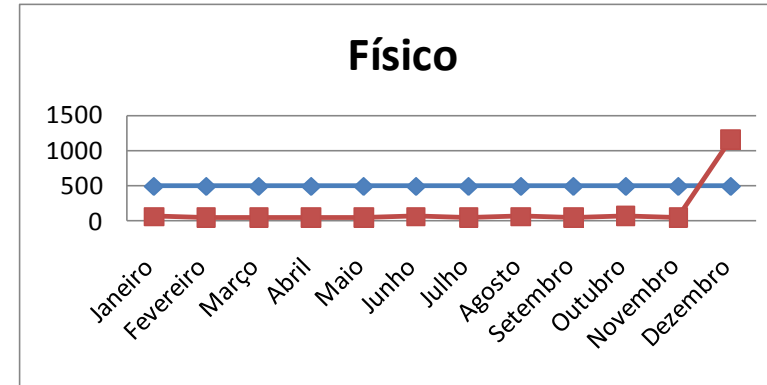
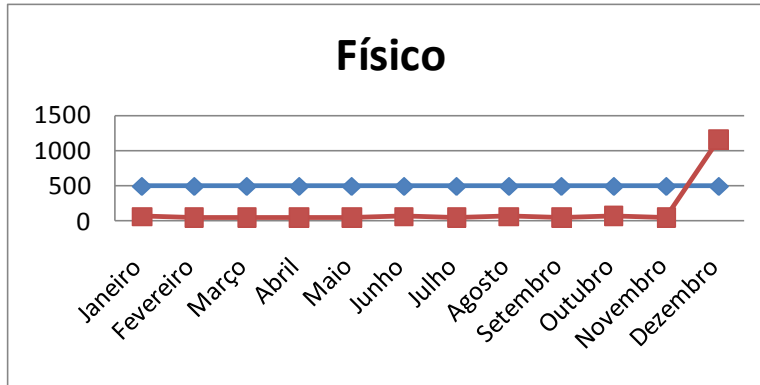
Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniada	490	490	490	490	490	490	490	490	490	490	490	490	490	5.880
Executado	57	49	45	48	40	54	51	52	49	59	48	1.151	142	1.703
%	12%	10%	9%	10%	8%	11%	10%	11%	10%	12%	10%	235%	28,96%	28,96%

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniada	11.009,30	11.009,30	11.009,30	11.009,30	11.009,30	11.009,30	11.009,30	11.009,30	11.009,30	11.009,30	11.009,30	11.009,30	11.009,30	132.111,60
Executado	1.461,90	1.309,55	1.157,75	1.257,85	1.146,75	1.416,80	1.371,70	1.409,65	1.254,55	1.592,80	1.312,85	27.991,70	3.556,99	42.683,85
%	13%	12%	11%	11%	10%	13%	12%	13%	11%	14%	12%	254%	32,31%	32,31%

\*Informações da Coordenadoria de Avaliação e Controle



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



\*Informações da Coordenadoria de Avaliação e Controle



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS  
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE  
DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL



Plano de Trabalho II - Assistência Ambulatorial de SADT - Oftalmologia – Procedência

	Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
	Conveniado	4.783	4.783	4.783	4.783	4.783	4.783	4.783	4.783	4.783	4.783	4.783	4.783	4.783	57.396
Executado	Total Geral	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0	0
	Total APAC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Campinas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	DRS-VII	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

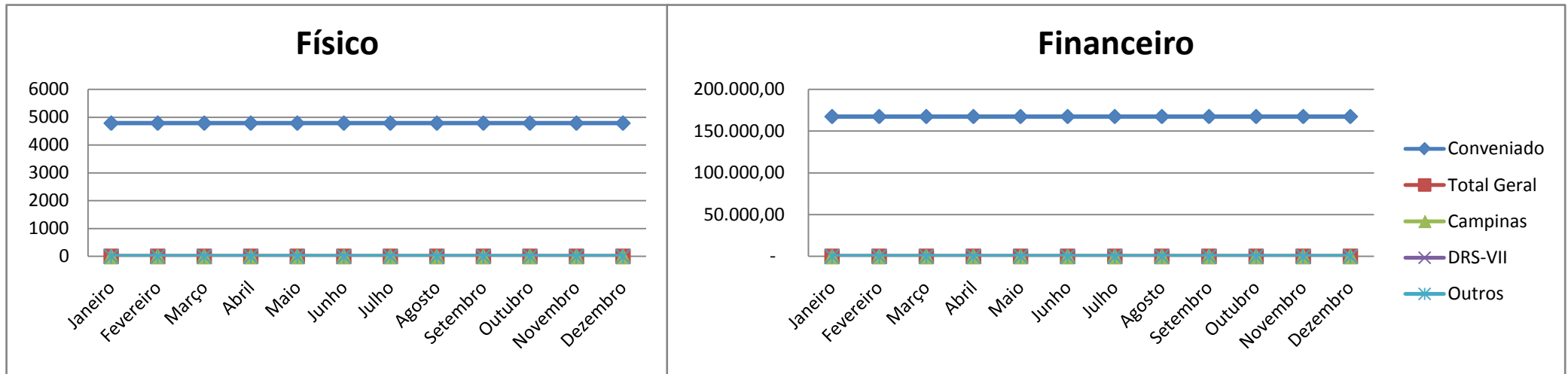
	Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
	Conveniado	167.403,69	167.403,69	167.403,69	167.403,69	167.403,69	167.403,69	167.403,69	167.403,69	167.403,69	167.403,69	167.403,69	167.403,69	167.403,69	2.008.844,28
Executado	Total Geral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Campinas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	DRS-VII	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

\*Informações da Coordenadoria de Avaliação e Controle

No 3º quadrimestre não houve produção de oftalmologia. O setor era terceirizado e foi interditado pela Vigilância em 2017



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS  
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE  
DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL



\*Informações da Coordenadoria de Avaliação e Controle



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



**Plano de Trabalho II - Assistência Ambulatorial - Total**

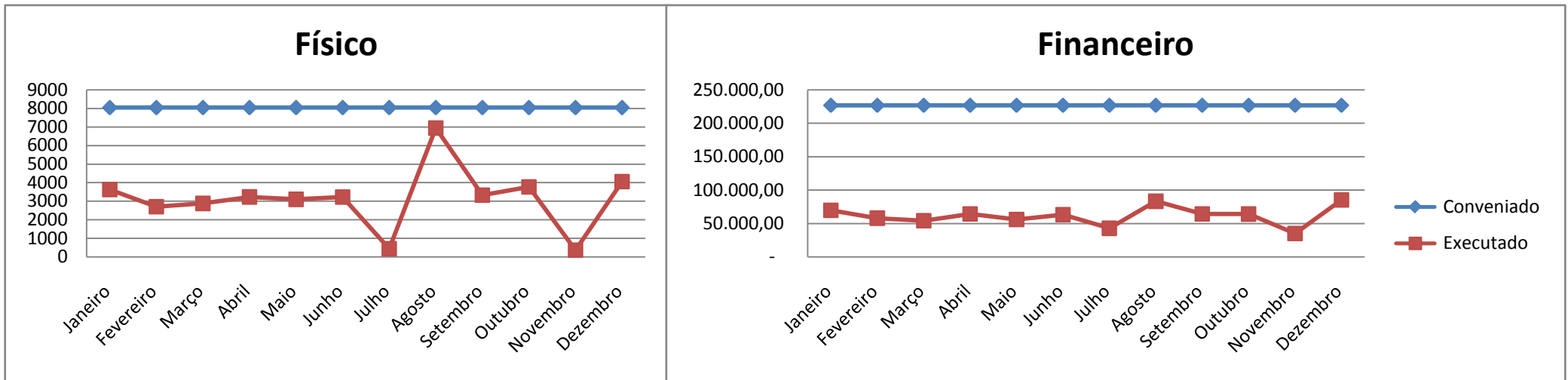
Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniada	8.040	8.040	8.040	8.040	8.040	8.040	8.040	8.040	8.040	8.040	8.040	8.040	8.040	96.480
Executada	3.623	2.707	2.881	3.229	3.101	3.224	435	6.944	3.329	3.775	363	4.058	3.139	37.669
%	45%	34%	36%	40%	39%	40%	5%	86%	41%	47%	5%	50%	39,04%	39%

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniada	226.647,23	226.647,23	226.647,23	226.647,23	226.647,23	226.647,23	226.647,23	226.647,23	226.647,23	226.647,23	226.647,23	226.647,23	226.647,23	2.719.766,76
Executada	69.539,51	57.867,62	54.237,41	64.217,48	55.919,56	63.239,20	42.787,30	83.237,12	64.177,78	64.095,21	35.024,99	85.132,62	61.622,98	739.475,80
%	31%	26%	24%	28%	25%	28%	19%	37%	28%	28%	15%	38%	27,19%	27%

\*Informações da Coordenadoria de Avaliação e Controle



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS  
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE  
DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL



\*Informações da Coordenadoria de Avaliação e Controle





**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



**Plano de Trabalho III - Serviço Ambulatorial - Terapia Renal Substitutiva**

	Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembr o	Dezembr o	Média	Total
	Conveniado	1.829	1.829	1.829	1.829	1.829	1.829	1.829	1.829	1.829	1.829	1.829	1.829	1.829	21.948
<b>Executado</b>	<b>Total</b>	1.565 100%	1.388 100%	1.616 100%	1.479 100%	1.586 100%	1.468 100%	1.501 100%	1.643 100%	1.608 100%	1.728 100%	1.698 100%	1.765 100%	1.587	19.045
	Campinas	1.481 94,6%	1.334 96,1%	1.562 96,7%	1.432 96,8%	1.534 96,7%	1.417 96,5%	1.451 96,7%	1.591 96,8%	1.559 97,0%	1.675 96,9%	1.647 97,0%	1.712 97,0%	1.533	18.395
	DRS-VII	84 5,4%	54 3,9%	54 3,3%	47 3,2%	52 3,3%	51 3,5%	50 3,3%	52 3,2%	49 3,0%	52 3,0%	51 3,0%	53 3,0%	54	649
	Outros	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	1 0,1%	0 0,0%	0 0,0%	0

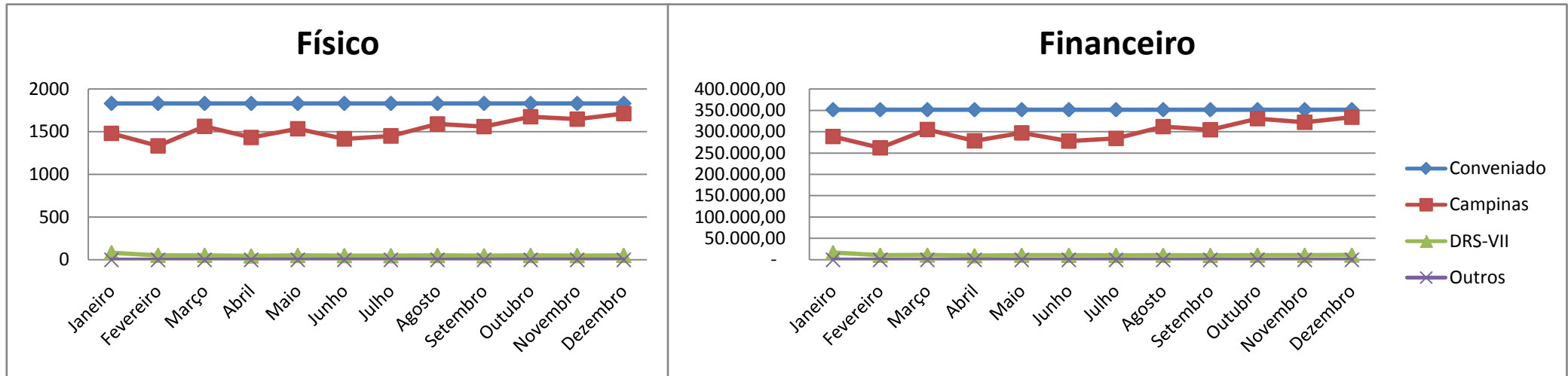
	Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
	Conveniado	351.212,50	351.212,50	351.212,50	351.212,50	351.212,50	351.212,50	351.212,50	351.212,50	351.212,50	351.212,50	351.212,50	351.212,50	351.212,50	4.214.550,00
<b>Executado</b>	<b>Total</b>	305.552,32	273.075,95	316.419,08	288.277,98	308.084,15	288.763,47	294.740,45	322.631,69	314.776,43	341.389,30	332.780,87	344.907,42	310.949,93	3.731.399,11
	Campinas	288.669,84	262.233,10	305.148,97	278.509,69	297.202,44	278.075,96	284.318,35	311.749,98	304.406,11	330.313,39	322.022,15	333.689,09	299.694,92	3.596.339,07
	DRS-VII	16.882,48	10.842,85	11.270,11	9.768,29	10.881,71	10.687,51	10.422,10	10.881,71	10.370,32	10.881,71	10.758,72	11.218,33	11.238,82	134.865,84
	Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	194,20	-	-	16,18

\*Informações da Coordenadoria de Avaliação e Controle

No 3º quadrimestre foram executados em média 205 procedimentos de TRS, 51,25% para pacientes da DRS-VI, e 1 procedimento de outra região



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS  
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE  
DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL



\*Informações da Coordenadoria de Avaliação e Controle



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



**Plano de Trabalho III - Serviço Ambulatorial para TRS- Laboratório**

Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniádo	2.120	2.120	2.120	2.120	2.120	2.120	2.120	2.120	2.120	2.120	2.120	2.120	2.120	25.440
Executado	2.329	1.988	1.934	1.929	2.264	1.734	1.731	1.985	2.344	2.224	2.218	2.217	2.075	24.897
%	110%	94%	91%	91%	107%	82%	82%	94%	111%	105%	105%	105%	97,87%	97,87%

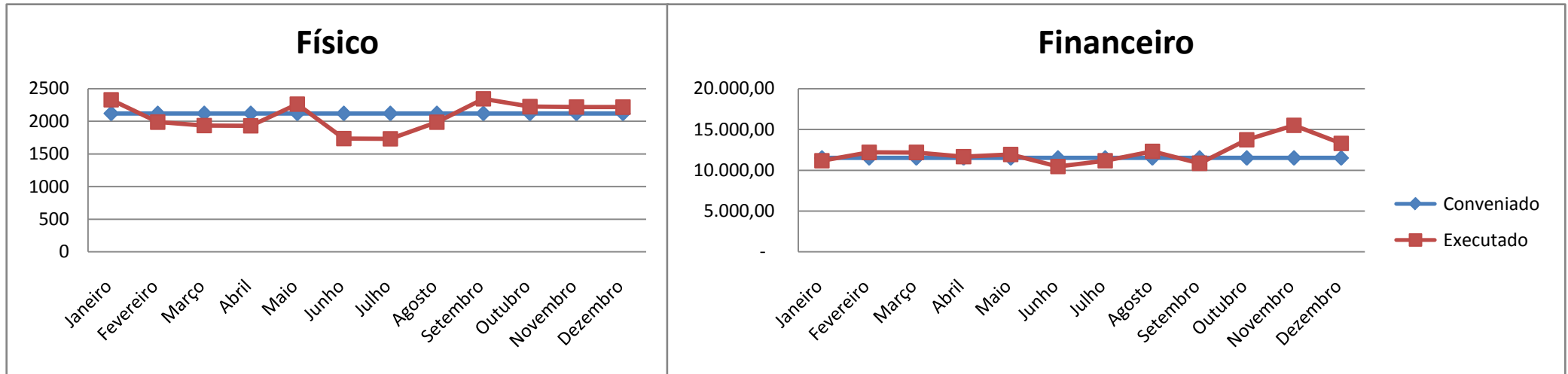
Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniádo	11.498,90	11.498,90	11.498,90	11.498,90	11.498,90	11.498,90	11.498,90	11.498,90	11.498,90	11.498,90	11.498,90	11.498,90	11.498,90	137.986,80
Executado	11.155,38	12.185,73	12.182,14	11.657,14	11.936,22	10.458,86	11.159,04	12.320,77	10.853,69	13.738,01	15.498,85	13.291,16	12.203,08	146.436,99
%	97%	106%	106%	101%	104%	91%	97%	107%	94%	119%	135%	116%	106,12%	106,12%

\*Informações da Coordenadoria de Avaliação e Controle

No 3º quadrimestre foi executado uma média de 2. 250,75 dos procedimentos laboratoriais para TRS, representa 104.00%



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS  
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE  
DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL



\*Informações da Coordenadoria de Avaliação e Controle



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



**Plano de Trabalho III - Leitos de Retaguarda - TRS**

Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniád o	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	144
Executado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0,00%	0,00%

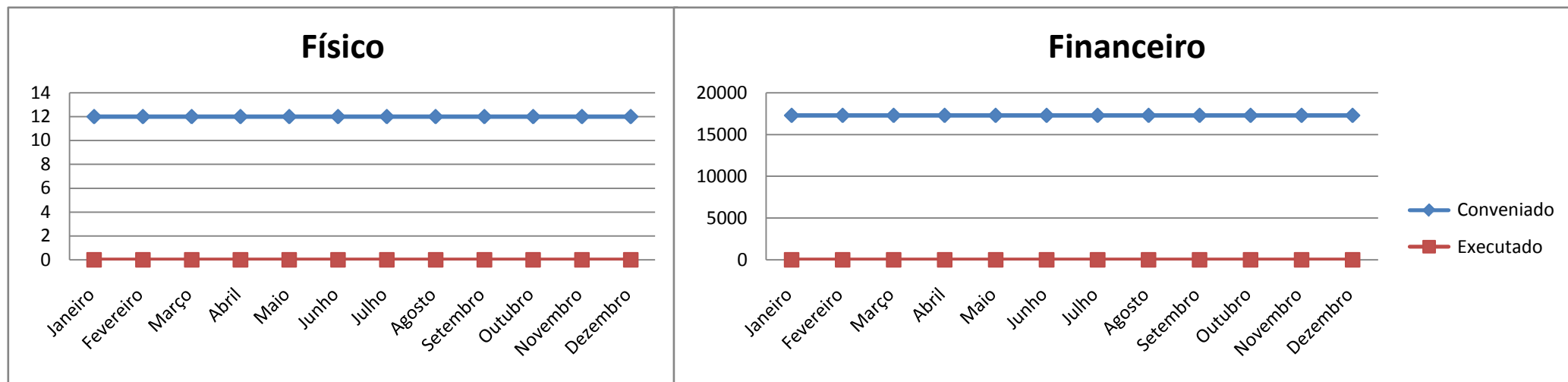
Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniád o	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	207.360,00
Executado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0,00%	0,00%

\*Informações da Coordenadoria de Avaliação e Controle

Os leitos de retaguarda para Terapia Renal Substitutiva – TRS são utilizados para os pacientes que tenham intercorrências clínicas durante as sessões de TRS. Não houve nenhuma intercorrência no 3º quadrimestre.



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS  
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE  
DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL



\*Informações da Coordenadoria de Avaliação e Controle



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



**Plano de Trabalho III - Serviço Ambulatorial TRS - Total**

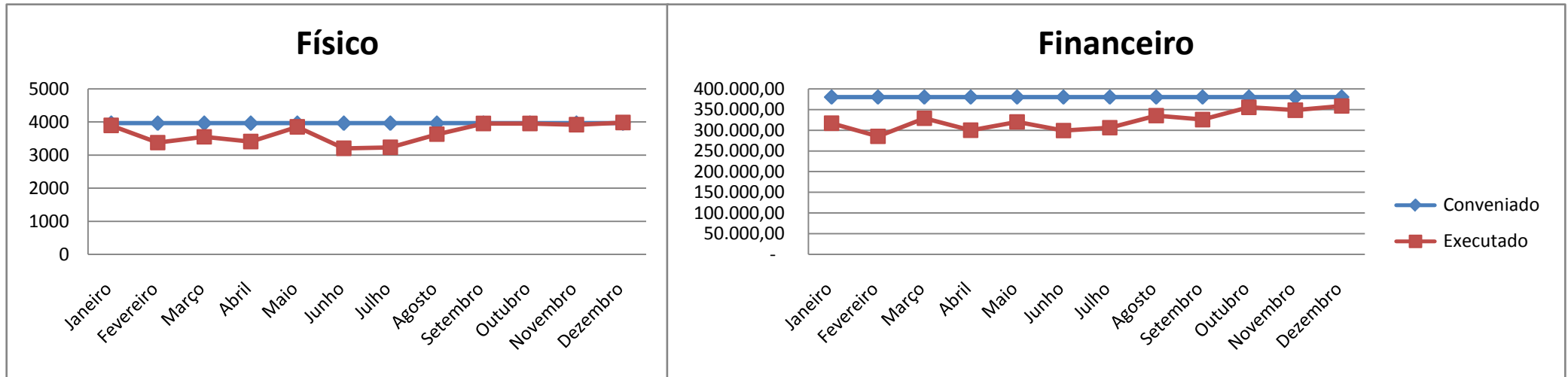
Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	3.961	3.961	3.961	3.961	3.961	3.961	3.961	3.961	3.961	3.961	3.961	3.961	3.961	47.532
Executado	3.894	3.376	3.550	3.408	3.850	3.202	3.232	3.628	3.952	3.952	3.916	3.982	3.662	43.942
%	98%	85%	90%	86%	97%	81%	82%	92%	100%	100%	99%	101%	92,45%	92%

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	379.991,40	379.991,40	379.991,40	379.991,40	379.991,40	379.991,40	379.991,40	379.991,40	379.991,40	379.991,40	379.991,40	379.991,40	379.991,40	4.559.896,80
Executado	316.707,70	285.261,68	328.601,22	299.935,12	320.020,37	299.222,33	305.899,49	334.952,46	325.630,12	355.127,31	348.279,72	358.198,58	323.153,01	3.877.836,10
%	83%	75%	86%	79%	84%	79%	81%	88%	86%	93%	92%	94%	85,04%	85%

\*Informações da Coordenadoria de Avaliação e Controle



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



\*Informações da Coordenadoria de Avaliação e Controle





**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



---

**Considerações:**

No terceiro quadrimestre de 2018 a média de internação em leito clínico ficou em 78,5 pacientes/mês, com a média de 737,5 diárias, taxa de ocupação parcial de 78,0% e média de permanência 10,8 dias. Houve uma redução da média de permanência em relação ao 1º quadrimestre que era de 11,5.

Com relação a UTI Adulto no 3º. quadrimestre, a média de internação foi de 3,25 pacientes/mês, com média de 90 diárias, e taxa de ocupação de 101%.

Quanto aos serviços ambulatoriais, com exceção dos exames de US, temos uma produção média parcial no 3º quadrimestre de 2018 de 98,0% de Tomografia e de 128% de Rx em reação ao que foi conveniado.

Como recomendações, temos salientado veementemente:

- ✓ Indicadores de qualidade dos serviços prestados e ações de melhoria quando necessário;
- ✓ Entregar como solicitado a Ata da Comissão de Óbito à partir de Janeiro de 2019
- ✓ Organização documental da instituição e dos prontuários além de garantir o acesso e condições de atuação dos auditores da CSAC;
- ✓ A importância e necessidade da institucionalização e implementação do sistema CROSS no gerenciamento das vagas disponíveis em consonância com a regulação de acesso municipal;
- ✓ A necessidade de investimento contínuo e permanente da gestão da instituição na aproximação e qualificação da equipe assistencial, reforçando a constante interação entre assistência e gestão, entre outras recomendações;
- ✓ Necessidade de interlocução permanente e continuada entre a entidade e seus prestadores de serviço, no que tange o convênio SUS (RX, US, TRS e Tomografia);
  
- ✓ Serviço de Terapia Renal Substitutiva (TRS) e Laboratório – garantir a oferta de vagas pactuadas, garantir os leitos de retaguarda para os pacientes que apresentarem complicações, garantir os procedimentos de acesso para hemodiálise (fístula, permicath, etc.), organização



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



---

documental do prestador e dos prontuários, garantir o acesso e condições de atuação dos auditores da CSAC, qualidade no serviço prestado, entre outras recomendações;

- ✓ Serviço de Imagem – garantir a oferta de vagas pactuadas para os exames de imagem, monitorar a qualidade não só dos serviços prestados, mas da qualidade das imagens também. Solicitado que o gestor tenha maior apropriação e monitoramento serviços prestados, entre outras recomendações.

Mensalmente, através da Comissão de Acompanhamento instruída, foram analisados os relatórios produzidos pela Instituição e os relatórios produzidos pelos vários serviços da Gestão Municipal, tais como a Coordenadoria Setorial de Avaliação e Controle (CSAC) e Coordenadoria Setorial de Regulação de Acesso (CSRA). As reuniões de acompanhamento foram devidamente oficializadas com lista de presença e Ata.

O produto desta análise mais a aferição dos indicadores que compõem a Matriz de Monitoramento quantitativa e qualitativa do convênio foram os determinantes para a definição do valor que foi repassado a entidade mensalmente. As autorizações de pagamento foram produzidas e repassadas ao Fundo Municipal de Saúde.

A Entidade foi oficiada em Abril de 2018 em relação ao Comunicado SDG nº 016/ 2018 da Secretaria Geral do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, publicado no diário Oficial do Estado na data de 19/04/2018. Que versa sobre

os dispositivos legais relativos á transparência de seus atos mediante divulgação por via eletrônica de todas as informações suas atividades e resultados.

**Osmarina F. Chieranda Ruiz**  
**Coordenadora de Convênios – DGDO/SMS**