



DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

1º Relatório Detalhado Quadrimestral Anterior-2018

DAD	OS DO CONVÊNIO
INSTITUIÇÃO	Real Sociedade Portuguesa de Beneficência
PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº	2016/10/42038
TERMO DE CONVÊNIO	TC: Nº 183/16
VIGÊNCIA	28/12/2016 à 27/12/2021
OBJETO DO CONVÊNIO	"O presente convênio tem por objeto manter em regime de cooperação mútua entre os convenentes um programa de parceria na Assistência à Saúde no campo da Assistência Médica Hospitalar e Ambulatorial oferecida à população no âmbito do SUS Sistema Único de Saúde de Campinas."



DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

1. Introdução

Atendendo aos dispositivos legais, estabelecidos na Lei Federal Complementar No 141/2.012, Artigo 36, esta coordenação apresenta, à diretoria do Departamento de Gestão e Desenvolvimento Organizacional, seu **Relatório Detalhado do 1º Quadrimestre Anterior (RDQA),** referente ao exercício de 2018.

Este convênio foi elaborado em parceria com a entidade Real Sociedade Portuguesa de Beneficência de Campinas e prevê a disponibilização de leitos de Clínica Médica, leitos de Unidade de Terapia Intensiva adulto (UTI) e assistência ambulatorial de média e alta complexidade, sendo que todos os serviços e procedimentos ofertados estão em consonância com os Planos de Trabalho e a Ficha de Programação Orçamentária (FPO), e financiados por recursos federal e municipal.

O acesso aos serviços conveniados é disponibilizado pela Rede Municipal de Saúde através da Coordenadoria Setorial de Regulação de Acesso (CSRA) e pelo Sistema On-Line (SOL).

Os atendimentos cumprem as normas e os procedimentos relativos à apresentação de faturas mensais determinados pelo Ministério da Saúde, Secretaria do Estado da Saúde e Secretaria Municipal de Saúde.

Toda produção mensal é auditada pelos auditores da Coordenadoria Setorial de Avaliação e Controle (CSAC) e demais instâncias gestoras do SUS Municipal, com vistas ao custeio dos serviços conveniados e emissão de relatórios de produção mensais.

2. Quantitativo Físico/Financeiro Conveniado

			Teto Conven	iado	
Descrição	Modalidade de	Físico	Valor	Financeiro	
	Repasse				
Diárias Clínicas	Produção (30 leitos)	900	R\$ 650,00	R\$ 585.000,00	
Diárias de UTI Adulto	Produção (03 leitos)	90	R\$ 1.500,00	R\$ 135.000,00	
Leitos de Retaguarda TRS	12 AIH's/mês	12 AIH's	R\$ 17.280,00	R\$ 17.280,00	
Incentivos Ministeriais			R\$ 26.562,45	R\$ 26.562,45	
Tomografia	Tabela SUS	250	Tabela SUS	R\$ 27.558,48	
Terapia Renal Substitutiva	Tabela SUS	3949	Tabela SUS	R\$ 336.467,30	
Ultrassom	Tabela SUS	490	Tabela SUS	R\$ 11.009,30	
RX	Tabela SUS	2517	Tabela SUS	R\$ 20.675,79	
Oftalmologia	Tabela SUS	4783	Tabela SUS	R\$ 167.403,69	
	TOTA	L CONVENI	ADO MENSAL	R\$ 1.326.957,01	

Fonte: Plano de Trabalho conveniado.



DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

FONTE DO RECURSO	LEITOS CLÍNICOS	UTI ADULTO	FPO Ambul. + Incentivos + Leitos TRS
REPASSE FEDERAL	R\$ 450,00	R\$ 1000,00	R\$ 606.957,01
REPASSE MUNICIPAL	R\$ 200,00	R\$ 500,00	
TOTAL	R\$ 650,00	R\$ 1.500,00	R\$ 606.957,01

Fonte: Plano de Trabalho conveniado

3. Repasses e Descontos em 2018:

No exercício de 2018 o valor conveniado é de **R\$ 15.923.484,12** (quinze milhões novecentos e vinte e três mil quatrocentos e oitenta e quatro reais doze centavos).

O Valor autorizado para repasse à Entidade após análise das metas quantitativas e qualitativas, com base na Matriz de Monitoramento no 1o. quadrimestre foi de **R\$ 3.841.515,64** (três milhões oitocentos e quarenta e um mil quinhentos e quinze reais sessenta e quatro centavos), correspondendo a **24,12%** do total conveniado.

Foi efetuado o desconto mensal de **R\$ 111.500,00** (cento e onze mil quinhentos reais), referente à Empréstimo da Entidade junto aos Bancos Industrial e Santander que totalizou no 1º quadrimestre de 2018 o valor de **R\$ 446.000,00** (quatrocentos e quarenta e seis mil reais).

No 1º quadrimestre de 2018 foi efetuado o desconto por não cumprimento de metas no total de **R\$ 901.927,14** (novecentos e um mil novecentos e vinte e sete reais quatorze centavos).

4. Execução Convenial:

4.1. Leitos de Clínica Médica

4.1.1. Indicadores de Produção



DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

	jan	fev	mar
Nº de Internados	60	64	83
Total de Diárias	653	635	666
Taxa de ocupação (%)	70,2	75,6	71,6
Média de Permanência	12,75	11,67	10
Número de Óbitos	4	4	8
Taxa de Óbitos (%)	11,1	8,2	13,1

Considerações: Durante o primeiro quadrimestre de 2018 a entidade ofertou 100% dos leitos conveniados - 30 leitos de clínica médica.

4.1.2. Indicadores de Gerenciamento de Riscos

Clínica Médica	jan	fev	mar
Nº de Internados	58	64	83
Perda de SNE	1	0	0
Broncoaspiração	1	0	1
Lesão por Pressão	0	1	0
Queda	0	0	0
Flebite	0	0	0
Erro de Medicação	1	0	0

<u>Considerações</u>: Todas as ocorrências geraram a abertura de evento sentinela, com apuração e planos de ação corretivos.

4.1.3. Indicadores do Controle de Infecção Hospitalar

	jan	fev	mar
Nº de Internados	58	64	115
Infecção CVC	0	0	0
ITU associado a SVD	0	0	0
Pneumonia Hospitalar	1	0	0

<u>Considerações</u>: mantendo-se estável no 1º quadrimestre de 2018, com grande queda no uso dos dispositivos de CVC e SVD após sensibilização e capacitação das equipes pelo CCIH.



DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

4.1.4. Indicadores de Complexidade – Score de Fugulin – grau de dependência em relação à enfermagem.

Ocorrências	jan	fev	mar
Nº de Internados	58	64	83
Cuidados Mínimos	170	221	124
Cuidados Intermediários	122	148	131
Cuidados de Alta Depend.	192	144	174
Cuidados Semi Intensivos	101	81	113
Cuidados Intensivos	34	1	9

<u>Considerações</u>: durante o 1º quadrimestre de 2018 manteve-se a prevalência de pacientes com necessidade de cuidados de alta dependência, seguidos por aqueles de cuidados mínimos e intermediários. Vale ressaltar que na totalidade do score há muito mais pacientes complexos do que em cuidados mínimos, o que demanda mais horas de cuidado de enfermagem.

4.2 - Leitos de UTI Adulto

	jan	fev	mar
Nº de Internados	4	4	6
Total de Diárias	91	84	84
Taxa de ocupação (%)	97,8	100	90,3

Considerações: no 1º quadrimestre de 2018 os leitos de UTI foram ofertados na sua totalidade, com uma taxa de ocupação de 96%.





DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

4.3 - Assistência Ambulatorial

			jan/18			fev/18		mar/18			
PRÉ-FIXADO	Conv.	Fís. Financ. %		%	Fís.	Financ.	%	Fís.	Financ.	%	
RX	2517	3181	26.081,52	126,4%	2309	18.824,15	91,7%	2535	20.905,32	100,7%	
Ultrassonografia	490	57	1.461,90	11,6%	49	1.309,55	10,0%	45	1.157,75	9,2%	
Oftalmologia 4783		0	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	0	0,00	0,0%	
	3238	27.543,42		2358	20.133,70		2580	22.063,07			
PÓS-FIXADO	Conv.										
TRS	3949	3894	316.707,70	98,6%	3376	285.261,68	85,5%	3550	328.601,22	89,9%	
Tomografia		385	41.996,09	154,0%	349	37.733,92	139,6%	301	32.174,34	120,4%	
Total		4279	358.703,79		3725	322.995,60		3851	360.775,56		
Total Geral	do Mês	7517	386.247,21		6083	343.129,30		6431	382.838,63		

<u>Considerações</u>: no 1º quadrimestre de 2018, exceto pelos exames de US, a produção ambulatorial tem se mantido na média de 106,3% do conveniado com sensível elevação em RX com o aumento da oferta por over book. No TRS a média do 1º. Quadrimestre manteve-se em 91% e as TC ultrapassou o valor conveniado (138%).





DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

5 – Produção Física e Financeira Conveniada x Apresentada

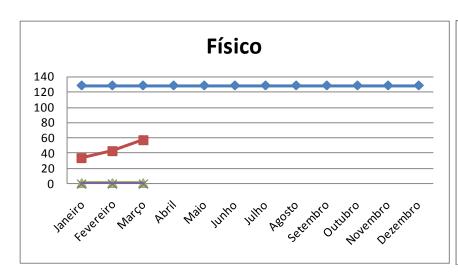
Plano de Trabalho I - Assistência Hospitalar Internações Clinica Médica

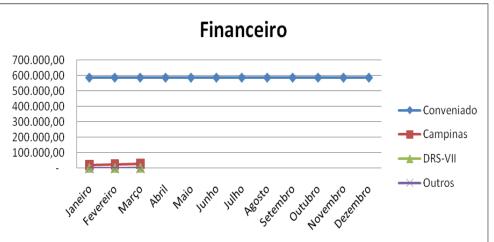
Físico	Jan	eiro	Feve	ereiro	Ma	arço	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total										
Conveniado	128		128		128		128		128		128 12		128		128		128	128	128	128	128	128	128	128	128	128	1.536
Total	35	100%	44	100%	58	100%										46	137										
Campinas	34	97,1%	43	97,7%	57	98,3%										4 5	134										
DRS-VII	1	2,9%	1	2,3%	1	1,7%										1	3										
Outros	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%										0	0										

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	7.020.000,00
Total	21.826,17	25.426,02	32.435,70										26.562,63	79.687,89
Campinas	20.936,06	24.629,56	29.622,52										25.062,71	75.188,14
DRS-VII	890,11	796,46	2.813,18										1.499,92	4.499,75
Outros	=	=	=										-	-













DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

Plano de Trabalho I - Assistência Hospitalar

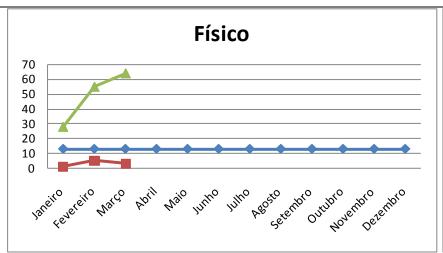
Internações Leitos de UTI - Diárias

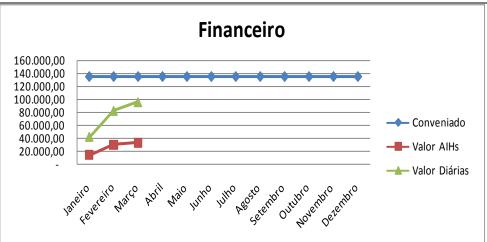
	Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
	Conveniado	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	156
op	Qtd AIHs	1	5	3										3	9
ecuta	Qtd Diárias	28	55	64										49	147
Ĭ	%	215,38%	423,08%	492,31%										376,92%	94,23%

	Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
	Conveniado	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	1.620.000,00
ခု	Valor AIHs	14.270,07	30.046,99	33.284,98										25.867,35	77.602,04
ecuta	Valor Diárias	42.000,00	82.500,00	96.000,00										73.500,00	220.500,00
Ĭ	%	31%	61%	71%										54,44%	13,61%











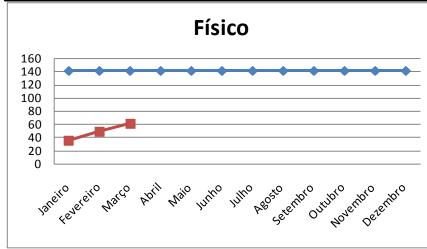


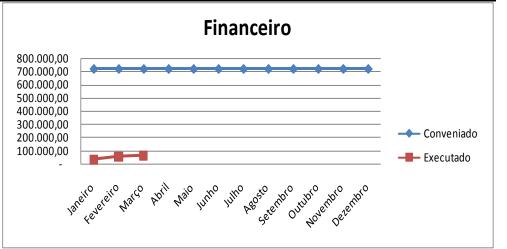
DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

Plano de Trabalho I - Assistência Hospitalar - Total

Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	1.692
Executado	36	49	61										49	146
%	26%	35%	43%										34,52%	8,63%

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	8.640.000,00
Executado	36.096,24	55.473,01	65.720,68										52.429,98	300.187,89
%	5%	8%	9%										7,28%	3,47%





DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL Av. Anchieta, 200, 11° and ar · Centro · Campinas/SP · CEP: 13015-904

Tel.: (19)2116-0180 · Tel/Fax: (19)21160178 dgdo.diretoria@campinas.sp.gov.br





DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

Como a Assistência Ambulatorial possui vários Planos de Trabalho, entendemos que pedagogicamente facilitaria a visualização de sua execução a utilização de planilhas individuais, mostrando a produção de cada um dos Planos de Trabalho, a saber:



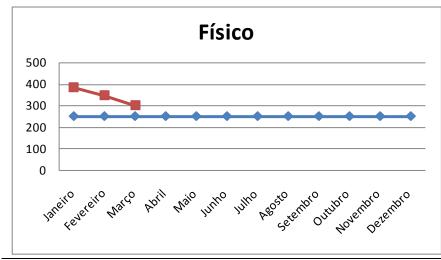


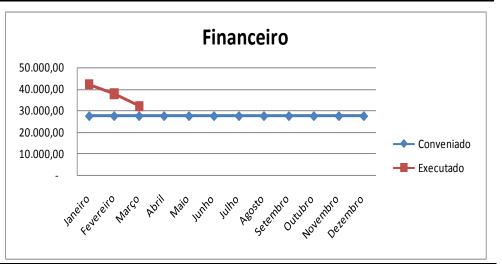
DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

Plano de Trabalho II - Assistência Ambulatorial - Tomografia

Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	3.000
Executado	385	349	301										345	1.035
%	154%	140%	120%										138,00%	34,50%

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	330.701,76
Executado	41.996,09	37.733,92	32.174,34										37.301,45	111.904,35
%	152%	137%	117%										135,35%	33,84%





DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL Av. Anchieta, 200, 11º andar · Centro · Campinas/SP · CEP: 13015-904 Tel.: (19)2116-0180 · Tel/Fax: (19)21160178

dgdo.diretoria@campinas.sp.gov.br



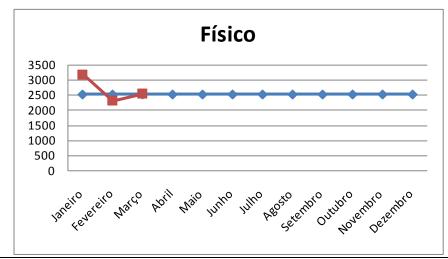


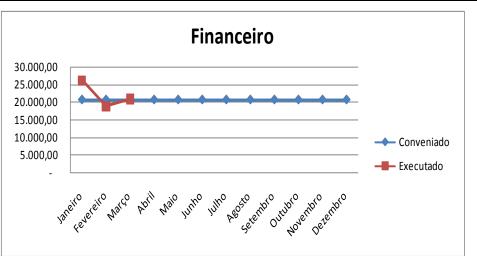
DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

Plano de Trabalho II - Assistência Ambulatorial - RX

Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	2.517	2.517	2.517	2.517	2.517	2.517	2.517	2.517	2.517	2.517	2.517	2.517	2.517	30.204
Executado	3.181	2.309	2.535										2.675	8.025
%	126%	92%	101%										106,28%	26,57%

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	20.675,76	20.675,76	20.675,76	20.675,76	20.675,76	20.675,76	20.675,76	20.675,76	20.675,76	20.675,76	20.675,76	20.675,76	20.675,76	248.109,12
Executado	26.081,52	18.824,15	20.905,32										21.937,00	65.810,99
%	126%	91%	101%				·						106,10%	26,53%





DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL Av. Anchieta, 200, 11º andar · Centro · Campinas/SP · CEP: 13015-904 Tel.: (19)2116-0180 · Tel/Fax: (19)21160178

Tel.: (19)2116-0180 · Tel/Fax: (19)211601/8 dgdo.diretoria@campinas.sp.gov.br





DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

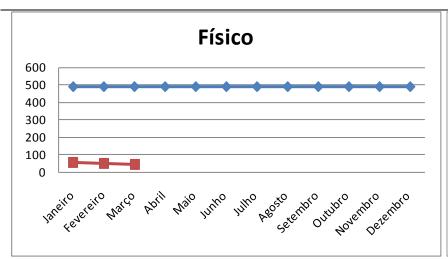
Plano de Trabalho II - Assistência Ambulatorial - Ultrassonografia

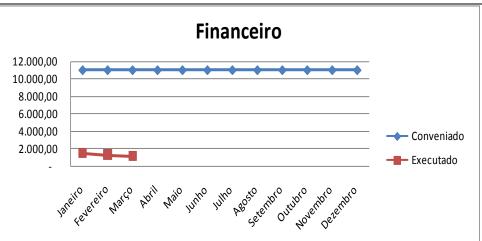
Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	490	490	490	490	490	490	490	490	490	490	490	490	490	5.880
Executado	57	49	45										50	151
%	12%	10%	9%										10,27%	2,57%

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	11.009,30	11.009,30	11.009,30	11.009,30	11.009,30	11.009,30	11.009,30	11.009,30	11.009,30	11.009,30	11.009,30	11.009,30	11.009,30	132.111,60
Executado	1.461,90	1.309,55	1.157,75										1.309,73	3.929,20
%	13%	12%	11%			·	·	·				·	11,90%	2,97%













DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

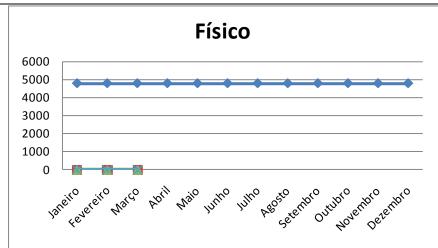
Plano de Trabalho II - Assistência Ambulatorial de SADT - Oftalmologia - Procedência

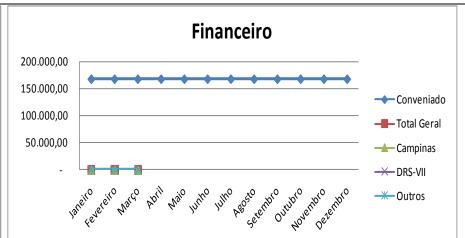
Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	4.783	4.783	4.783	4.783	4.783	4.783	4.783	4.783	4.783	4.783	4.783	4.783	4.783	57.396
Total Geral	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%										0	0
Total APAC	0 #DIV/0!	0 #DIV/0!	0 #DIV/0!										0	0
Campinas	0 #DIV/0!	0 #DIV/0!	0 #DIV/0!										0	0
DRS-VII	0 #DIV/0!	0 #DIV/0!	0 #DIV/0!									·	0	0
Outros	0 #DIV/0!	0 #DIV/0!	0 #DIV/0!										0	0

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	167.403,69	167.403,69	167.403,69	167.403,69	167.403,69	167.403,69	167.403,69	167.403,69	167.403,69	167.403,69	167.403,69	167.403,69	167.403,69	2.008.844,28
Total Geral	-	-	-										-	-
Campinas	-	-	-										-	-
DRS-VII	-	-	-										-	-
Outros	-	-	-			·	·						-	-













DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

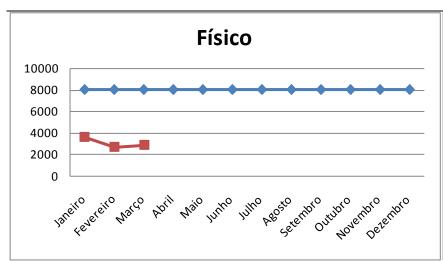
Plano de Trabalho II - Assistência Ambulatorial - Total

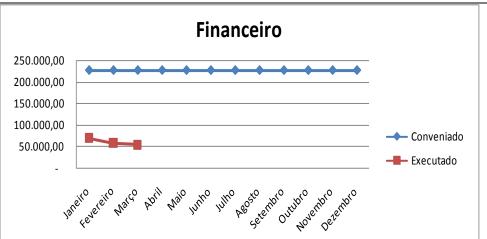
Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	8.040	8.040	8.040	8.040	8.040	8.040	8.040	8.040	8.040	8.040	8.040	8.040	8.040	96.480
Executado	3.623	2.707	2.881										3.070	9.211
%	45%	34%	36%										38,19%	10%

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	226.647,23	226.647,23	226.647,23	226.647,23	226.647,23	226.647,23	226.647,23	226.647,23	226.647,23	226.647,23	226.647,23	226.647,23	226.647,23	2.719.766,76
Executado	69.539,51	57.867,62	54.237,41										60.548,18	181.644,54
%	31%	26%	24%										26,71%	7%













DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

Plano de Trabalho III - Serviço Ambulatorial - Terapia Renal Substitutiva

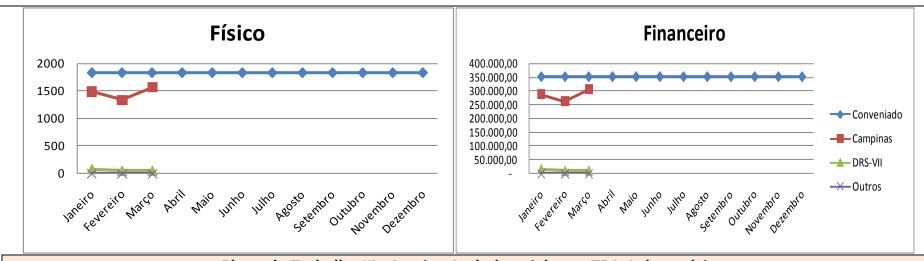
Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	1.829	1.829	1.829	1.829	1.829	1.829	1.829	1.829	1.829	1.829	1.829	1.829	1.829	21.948
Total	1.565 100%	1.388 100%	1.616 100%										1.523	4.569
Campinas	1.481 94,6%	1.334 96,1%	1.562 96,7%										1.459	4.377
DRS-VII	84 5,4%	54 3,9%	54 3,3%										64	192
Outros	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%										0	0

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	351.212,50	351.212,50	351.212,50	351.212,50	351.212,50	351.212,50	351.212,50	351.212,50	351.212,50	351.212,50	351.212,50	351.212,50	351.212,50	4.214.550,00
Total	305.552,32	273.075,95	316.419,08										298.349,12	895.047,35
Campinas	288.669,84	262.233,10	305.148,97										285.350,64	856.051,91
DRS-VII	16.882,48	10.842,85	11.270,11										12.998,48	38.995,44
Outros	=	-	-										-	-





DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL



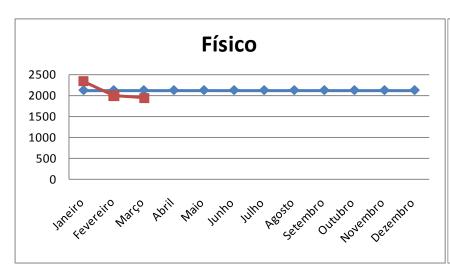
Plano de Trabalho III - Serviço Ambulatorial para TRS- Laboratório

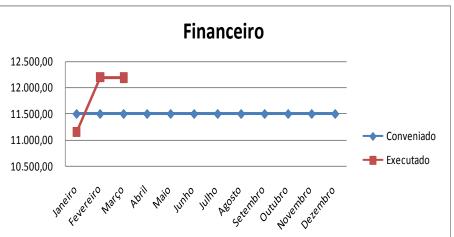
Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	2.120	2.120	2.120	2.120	2.120	2.120	2.120	2.120	2.120	2.120	2.120	2.120	2.120	25.440
Executado	2.329	1.988	1.934										2.084	6.251
%	110%	94%	91%	#VALOR!	#VALOR!	#VALOR!	#VALOR!	#VALOR!	#VALOR!	#VALOR!	#VALOR!	5VALOR!	98,29%	24,57%

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	11.498,90	11.498,90	11.498,90	11.498,90	11.498,90	11.498,90	11.498,90	11.498,90	11.498,90	11.498,90	11.498,90	11.498,90	11.498,90	137.986,80
Executado	11.155,38	12.185,73	12.182,14										11.841,08	35.523,25
%	97%	106%	106%	SVALOR!	\$VALOR!	#VALOR!	SVALOR!	SVALOR!	SVALOR!	SVALOR!	SVALOR!	SVALOR!	102,98%	25,74%













DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL



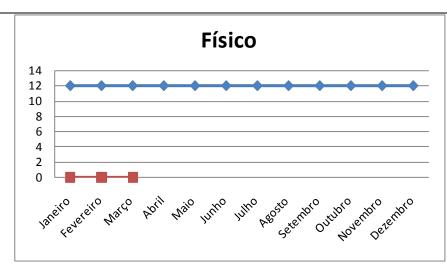
Plano de Trabalho III - Leitos de Retaguarda - TRS

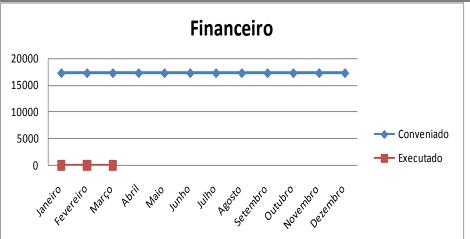
Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	144
Executado	0	0	0										0	0
%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0,00%	0,00%

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	207.360,00
Executado	-	-	-										-	-
%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0,00%	0,00%











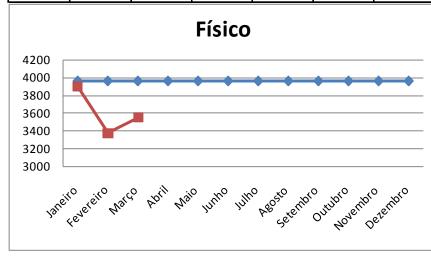


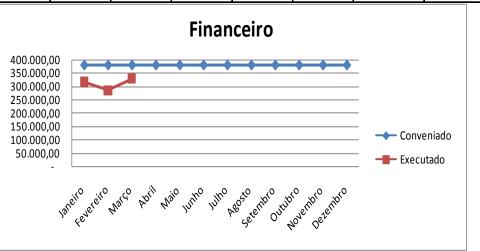
DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

Plano de Trabalho III - Serviço Ambulatorial TRS - Total

Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	3.961	3.961	3.961	3.961	3.961	3.961	3.961	3.961	3.961	3.961	3.961	3.961	3.961	47.532
Executado	3.894	3.376	3.550										3.607	10.820
%	98%	85%	90%										91,05%	23%

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	379.991,40	379.991,40	379.991,40	379.991,40	379.991,40	379.991,40	379.991,40	379.991,40	379.991,40	379.991,40	379.991,40	379.991,40	379.991,40	4.559.896,80
Executado	316.707,70	285.261,68	328.601,22										310.190,20	930.570,60
%	83%	75%	86%										81,63%	20%





dgdo.diretoria@campinas.sp.gov.br





DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

A seguir apresentamos o total geral da produção conveniada e executada no 1º quadrimestre de 2018, somando-se todos os planos de trabalho deste convênio:

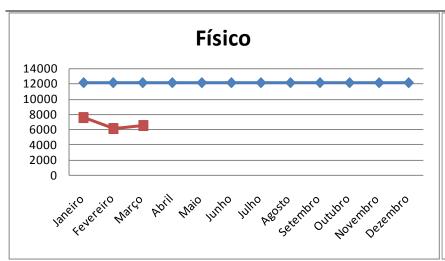
Total Geral Planos de Trabalho

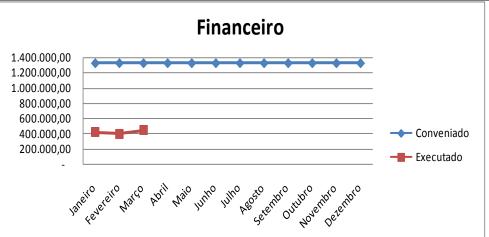
Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	12.142	12.142	12.142	12.142	12.142	12.142	12.142	12.142	12.142	12.142	12.142	12.142	12.142	145.704
Executado	7.553	6.132	6.492										6.726	20.177
%	62%	51%	53%										55,39%	13,85%

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	1.326.638,63	1.326.638,63	1.326.638,63	1.326.638,63	1.326.638,63	1.326.638,63	1.326.638,63	1.326.638,63	1.326.638,63	1.326.638,63	1.326.638,63	1.326.638,63	1.326.638,63	15.919.663,56
Executado	422.343,45	398.602,31	448.559,31										423.168,36	1.269.505,07
%	32%	30%	34%										31,90%	7,97%











VI - Contrato de Metas

TOTAL GERAL

PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE



DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

Re	Real Sociedade Po sumo Geral* - Demonstrat			018		
			Físico		SALTA	AR PARA O ÍNDICE
				Executado		
Plano de Trabalho	Conveniado**	Média do 1º Quadrimestre	Média do 2º Quadrimestre	Média do 3º Quadrimestre (Parcial)	Média Anual	Conveniado
I - Assistência Hospitala	ır		1			
l - Internações Clinica Médica	128	46	#DIV/O!	spiv/d!	46	36%
l - Internações Leitos de UTI	13	3	spiv/o!	spiv/o!	3	23%
II - Total	141	49	KO/Wikh	SDIV/OI	49	35%
II - Assistência Ambulator	ial		•			·
II - Tomografia	250	345	spiv/oi	spiv/o!	345	138%
II - RX	2.517	2.675	spiv/ol	spiv/o!	2.675	106%
II - Ultrassonografia	490	50	#DIV/O!	spiv/o!	50	10%
II - Oftalmologia	4.783	0	spiv/o!	spiv/o!	0	0%
II - Total	8.040	3.070	RO//VIKU®	@DIV/OI	3.070	38%
III - Terapia Renal Substitu	tiva					•
III - Terapia Renal Substitutiva	1.829	1.523	#DIV/O!	#DIV/0!	1.523	83%
III - Laboratório	2.120	2.084	#DIV/O!	spiv/o!	2.084	98%
III - Leitos de Retaguarda - TRS	12	0	#DIV/O!	#DIV/0!	0	0%
III - Total	3.961	3.607	#DNV/VIE	SDIV/OI	3.607	91%
VI - Contrato de Metas	,					

Av. Anchieta, 200, 11º andar · Centro · Campinas/SP · CEP: 13015-904

6.726

12.142

Tel.: (19)2116-0180 · Tel/Fax: (19)21160178 dgdo.diretoria@campinas.sp.gov.br

55%

6.726





	Financeiro					
Plano de Trabalho	Conveniado**	Executado				
		Média do 1º Quadrimestre	Média do 2º Quadrimestre	Média do 3º Quadrimestre (Parcial)	Média Anual	% Anual x Conveniado
I - Assistência Hospitalar		*				
I - Internações Clinica Médica	585.000,00	26.562,63			26.562,63	5%
I - Internações Leitos de UTI	135.000,00	25.867,35			25.867,35	19%
I - Total	720.000,00	52.429,98			52.429,98	7%
II - Assistência Ambulatorial de SADT		-				
II - Tomografia	27.558,48	37.301,45			37.301,45	135%
II - Raio X	20.675,76	21.937,00			21.937,00	106%
II - Ultrassonografia	11.009,30	1.309,73			1.309,73	12%
II - Oftalmologia	167.403,69	-			-	0%
II - Total	226.647,23	60.548,18			60.548,18	27%
III - Terapia Renal Substitutiva		•		•	•	
III - Terapia Renal Substitutiva	351.212,50	298.349,12			298.349,12	85%
III - Laboratório	11.498,90	11.841,08				
III - Leitos de Retaguarda - TRS	17.280,00	-			-	0%
III - Total	379.991,40	310.190,20			298.349,12	79%
VI - Contrato de Metas		•			•	
VI - Contrato de Metas						
TOTAL GERAL	1.326.638,63	423.168,36			411.327,27	31%





DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

Considerações:

No primeiro quadrimestre de 2018 a média de internação em leito clínico ficou em 69 pacientes/mês, com a média de 651 diárias, taxa de ocupação parcial de 72,5% e média de permanência 11,5 dias.

Com relação a UTI Adulto no 1º. quadrimestre, a média de internação foi de 4,7 pacientes/mês, com média de 86,3 diárias, e taxa de ocupação de 96%.

Quanto aos serviços ambulatoriais temos uma produção média parcial no 1º quadrimestre de 2018, exceto pelos exames de US, a produção ambulatorial tem se mantido na média de 106,3% do conveniado com sensível elevação em RX com o aumento da oferta por over book. No TRS a média do 1º. Quadrimestre manteve-se em 91% e as TC ultrapassou o valor conveniado (138%).

Vem sendo acompanhada a apresentação do faturamento, que apesar de não atingir o teto tem se mantido com pequenas variações.

Como recomendações, temos salientado veementemente:

- ✓ Indicadores de qualidade dos serviços prestados e ações de melhoria quando necessário;
- ✓ Organização documental da instituição e dos prontuários além de garantir o acesso e condições de atuação dos auditores da CSAC:
- ✓ A importância e necessidade da institucionalização e implementação do sistema CROSS no gerenciamento das vagas disponíveis em consonância com a regulação de acesso municipal;
- ✓ A necessidade de investimento contínuo e permanente da gestão da instituição na aproximação e qualificação da equipe assistencial, reforçando a indissociação entre assistência e gestão, entre outras recomendações;
- ✓ Necessidade de interlocução permanente e continuada entre a entidade e seus prestadores de serviço, no que tange o convênio SUS (RX, US, TRS e Tomografia);





DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

- ✓ Serviço de Terapia Renal Substitutiva (TRS) e Laboratório garantir a oferta de vagas pactuadas, garantir os leitos de retaguarda para os pacientes que apresentarem complicações, garantir os procedimentos de acesso para hemodiálise (fístula, permicath, etc.), organização documental do prestador e dos prontuários, garantir o acesso e condições de atuação dos auditores da CSAC, qualidade no serviço prestado, entre outras recomendações;
- ✓ Serviço de Imagem garantir a oferta de vagas pactuadas para os exames de imagem, monitorar a qualidade não só dos serviços prestados, mas da qualidade das imagens também. Solicitado que o gestor tenha maior apropriação e monitoramento serviços prestados, entre outras recomendações.

Mensalmente, através da Comissão de Acompanhamento instruída, foram analisados os relatórios produzidos pela Instituição e os relatórios produzidos pelos vários serviços da Gestão Municipal, tais como a Coordenadoria Setorial de Avaliação e Controle (CSAC) e Coordenadoria Setorial de Regulação de Acesso (CSRA). As reuniões de acompanhamento foram devidamente oficializadas com lista de presença e Ata.

O produto desta análise mais a aferição dos indicadores que compõem a Matriz de Monitoramento quanti/qualitativa do convênio foram os determinantes para a definição do valor que foi repassado a entidade mensalmente. As autorizações de pagamento foram produzidas e repassadas ao Fundo Municipal de Saúde.

Regina Cássia Simões Salles Coordenadora de Convênios – DGDO/SMS