



DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

1º Relatório Detalhado Quadrimestral Anterior-

2018

DADOS DO CONVÊNIO					
INSTITUIÇÃO	Irmandade de Misericórdia de Campinas				
PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº	2016/10/10044				
TERMO DE CONVÊNIO	TC: Nº 173/16				
VIGÊNCIA	08/07/2016 à 08/07/2021				
OBJETO DO CONVÊNIO	"Manter, em regime de cooperação mútua entre os convenentes, um programa de parceria na assistência à saúde no campo da assistência médica hospitalar e ambulatorial, no âmbito do Sistema Único de Saúde de Campinas, com a disponibilização de leitos de clínica médica; leitos de unidade de terapia intensiva (UTI) adulto; centro de tratamento de queimaduras; e assistência ambulatorial de média e alta complexidade."				



DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

1. Introdução

Atendendo aos dispositivos legais, estabelecidos na Lei Federal Complementar No 141/2.012, Artigo 36, esta coordenação apresenta, à Diretoria do Departamento de Gestão e Desenvolvimento Organizacional, seu **Relatório Detalhado do 1º Quadrimestre Anterior (RDQA)**, referente ao exercício de 2018.

Este convênio foi elaborado em parceria com a entidade Irmandade de Misericórdia de Campinas e prevê a disponibilização de leitos de Clínica Médica, leitos de Unidade de Terapia Intensiva adulto (UTI), Centro de Tratamento de Queimaduras e assistência ambulatorial de média e alta complexidade, sendo que todos os serviços e procedimentos ofertados estão em consonância com os Planos de Trabalho e a Ficha de Programação Orçamentária (FPO), e financiados por recursos federal e municipal.

Todo o processo de habilitação do Centro de Tratamento de Queimaduras (CTQ) foi realizado pelo Município e pela DRS VII e inserido no sistema para a aprovação junto ao Ministério da Saúde, onde permanece aguardando a deliberação do pleito.

O acesso aos serviços conveniados é disponibilizado pela rede municipal de saúde através da Coordenadoria Setorial de Regulação de Acesso (CSRA).

Os atendimentos cumprem as normas e os procedimentos relativos à apresentação de faturas mensais determinados pelo Ministério da Saúde, Secretaria do Estado da Saúde e Secretaria Municipal de Saúde.

Toda produção mensal é auditada pelos auditores da Coordenadoria Setorial de Avaliação e Controle (CSAC) e demais instâncias gestoras do SUS Municipal, com vistas ao custeio dos serviços conveniados e emissão de relatórios de produção mensais.

2. Quantitativo Físico/Financeiro Conveniado:

		Teto Conveniado			
Descrição	Modalidade de	Físico Valor		Financeiro	
	Repasse				
Diárias Clínicas	Produção (29 leitos)	870	R\$ 650,00	R\$ 565.500,00	
Diárias de UTI Adulto	Produção (02 leitos)	60	R\$ 1.500,00	R\$ 90.000,00	
Diárias de CTQ Intensivos	Produção (02 leitos)	60	R\$ 1.500,00	R\$ 90.000,00	
Diárias de CTQ Semi-Int.	Produção (08 leitos)	240	R\$ 1.500,00	R\$ 360.000,00	
FPO CTQ	Tabela SUS	4.006	Tabela SUS	R\$ 68.100,00	
TOTAL CONVENIADO MENSAL R\$ 1.173.600,0					



DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

FONTE DO RECURSO	LEITOS CLÍNICOS	UTI ADULTO	LEITOS CTQ	FPO CTQ
REPASSE FEDERAL	R\$ 300,00	R\$ 800,00	R\$ 800,00	R\$ 68.100,00
REPASSE MUNICIPAL	R\$ 350,00	R\$ 700,00	R\$ 700,00	
TOTAL	R\$ 650,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 68.100,00

3.0 Autorizações de repasses e descontos em 2018:

No exercício de 2018 o valor conveniado é de **R\$ 14.083.200,00** (quatorze milhões oitenta e três mil duzentos reais).

O Valor autorizado para repasse à Entidade no 1o quadrimestre após análise das metas quantitativas e qualitativas, com base na Matriz de Monitoramento foi de **R\$ 3.542.645,70** (três milhões quinhentos e quarenta e dois mil seiscentos e quarenta e cinco reais setenta centavos), correspondendo a **25,1%** do total conveniado.

Foi efetuado o desconto mensal de **R\$ 100.000,00** (cem mil reais) no 1ºquadrimestre referente a desconto de valor repassado a maior no início do Termo de Convênio 173/16 que totalizou o valor de **R\$ 400.000,00** (quatrocentos mil reais).

	Repasses e Descontos 2018 - IMC e CTQ								
			Desconto			Valor autorizado			
Mês	Parcela	Valor Conveniado	Empréstimo	Desconto Metas	Nº Meta	para Repasse	%		
janeiro	19	R\$ 1.173.600,00	R\$ 100.000,00			R\$ 895.080,00	76,27		
fevereiro	20	R\$ 1.173.600,00	R\$ 100.000,00			R\$ 914.543,00	77,93		
março	21	R\$ 1.173.600,00	R\$ 100.000,00			R\$ 921.497,15	78,52		
abril	22	R\$ 1.173.600,00	R\$ 100.000,00			R\$ 811.525,55	69,15		

4.0- Execução Convenial

4.1 – Leitos de Clínica Médica

4.1.1. Indicadores de Produção



DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

	jan	fev	mar
Nº de Internados	79	60	73
Total de Diárias	669	625	666
Taxa de ocupação (%)	77	73	74,1
Média de Permanência	13	8,5	9,3
Número de Óbitos	11	9	16
Taxa de Óbitos (%)	13,0	15	21,3

Considerações: Durante o primeiro quadrimestre de 2018 a Entidade ofertou 100% dos leitos conveniados - 29 leitos de Clínica Médica.

4.1.2.Indicadores de Gerenciamento de Riscos

Clínica Médica	jan	fev	mar
Nº de Internados	79	60	79
Perda de SNE	0	4	2
Broncoaspiração	0	0	0
Lesão formada IMC	0	0	2
LPP internado com LPP	9	9	12
Queda	1	1	1
Perda de CVC	0	0	0
Flebite	0	0	0
Erro de Medicação	36	48	48

<u>Considerações</u>: Todas as ocorrências geraram a abertura de evento sentinela, com apuração e planos de ação corretivos.

4.1.3.Indicadores do Controle de Infecção Hospitalar

	jan	fev	mar
Nº de Internados	75	76	90
Infecção CVC	0	1	0
ITU	1	0	0
ITU associado a SVD	0	0	0
Pneumonia Hospitalar	0	0	1

Considerações: mantendo o padrão dos indicadores.



DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

4.1.4.Indicadores de Complexidade - Score de Fugulin – grau de dependência em relação à enfermagem.

Ocorrências	jan	fev	mar
Nº de Internados	79	60	79
Cuidados Intermediários	192	201	88
Cuidados de Alta Depend.	190	237	288
Cuidados Semi Intensivos	257	201	164
Cuidados Intensivos	0	23	2

<u>Considerações</u>: no primeiro quadrimestre de 2018 houve a prevalência de pacientes com necessidade de cuidados de alta dependência seguido por aqueles semi-intensivos e seguido por aqueles intermediários.

4.2- Leitos de UTI Adulto

	jan	fev	mar
Nº de Internados	2	8	4
Total de Diárias	62	56	53
Taxa de ocupação (%)	100,0	100,0	85,5

<u>Considerações</u>: Durante o primeiro quadrimestre de 2018 a Entidade ofertou 100% dos leitos conveniados – 02 leitos de UTI Adulto.

4.3 – CTQ (Centro de Tratamento de Queimaduras)

4.3.1. CTQ Internação – Indicadores de Produção

	jan	fev	mar
Nº de Internados	9	10	12
Total de Diárias	292	279	301
Taxa de ocupação (%)	84,0	77	96
Média de Permanência	24,0	32	25,0
Número de Óbitos	2	0	0
Taxa de Óbitos (%)	22,0	0	0

<u>Considerações</u>: Durante o primeiro quadrimestre de 2018 a Entidade ofertou 100% dos leitos conveniados, sendo 02 leitos de cuidados intensivos e 08 leitos de cuidados semi-intensivos no CTQ. Permanece aguardando a liberação da habilitação pelo Ministério da Saúde.



DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

4.3.2. CTQ Internação - Indicadores de Gerenciamento de Risco

СТQ	jan	fev	mar
Nº de Internados	9	10	12
Perda de SNE	3	4	3
Broncoaspiração	0	0	0
Lesão formada IMC	0	0	0
LPP internado com LPP	0	0	0
Queda	0	0	0
Perda de CVC	0	0	0
Flebite	0	0	0
Erro de Medicação	15	18	25

<u>Considerações</u>: todas as ocorrências geraram a abertura de evento sentinela, com apuração e planos de ação corretivos.

4.3.3. CTQ Ambulatório - Plano de Trabalho Ambulatorial do CTQ - FPO Tabela SUS.

Considerando que o Plano de Trabalho ambulatorial consta apenas de FPO da assistência ambulatorial do Centro de Tratamento de Queimaduras (CTQ), segue a planilha a saber:



Assistência Ambulatorial					
Descrição	Físico/Proced.	Financeiro			
Acompanhamento pequeno queimado	400	R\$ 4.200,00			
Consulta médica na atenção especializada	301	R\$ 3.010,00			
Consulta de outros prof. nível superior	1500	R\$ 9.450,00			
Acomp. pac. médio e grande queimado	200	R\$ 3.150,00			
Curativo em grande queimado	200	R\$ 8.750,00			
Curativo em médio queimado	300	R\$ 9.375,00			
Curativo em pequeno queimado	600	R\$ 11.250,00			
Malha comp. c/ ou s/ dedos até ombro	56	R\$ 2.128,00			
Malha comp. c/ ou s/ dedos até pulso	57	R\$ 2.451,00			
Malha comp. meio cano ou cano de perna e braço	56	R\$ 1.176,00			
Malha comp. Tórax com manga	56	R\$ 3.808,00			
Malha comp. Tórax sem manga	56	R\$ 2.408,00			
Malha comp. meia 3/4	56	R\$ 1.176,00			
Malha comp. meia calça completa	56	R\$ 2.912,00			
Malha comp. meia até virilha ou joelho	56	R\$ 1.456,00			
Malha comp. para cabeça e pescoço	56	R\$ 1.400,00			
Total Conveniado	4006	R\$ 68.100,00			





DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

Indicadores de Produção Ambulatorial - CTQ

				jan/18	fe	ev/18	ma	ar/18
Tabela SIA/SUS por grupo e sub-grupo	Orçado fís.	Orçado fin.	rod. Fís	Prod. Fin.	Prod. Fís.	Prod. Fin.	Prod. Fís.	Prod. Fin.
03.01 - Proc. Clínicos (cons./atend./acomp.)	2401	R\$ 19.810,00	75	R\$ 689,15	94	R\$ 886,55	69	R\$ 684,20
04.13 - Proc. Cirúrgicos em Grandes Queimados	1100	R\$ 29.375,00	0	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00
07.01 - OPM Especial - Queimados	505	R\$ 18.915,00	1	R\$ 68,00	2	R\$ 89,00	18	R\$ 753,00
TOTAL	4006	R\$ 68.100,00	76	R\$ 757,15	96	R\$ 975,55	87	R\$ 1.437,20

5 – Produção Física e Financeira Conveniada x Apresentada





DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

Irmandade de Misericórdia de Campinas * SIA / SIH - Ano 2018 - Procedência

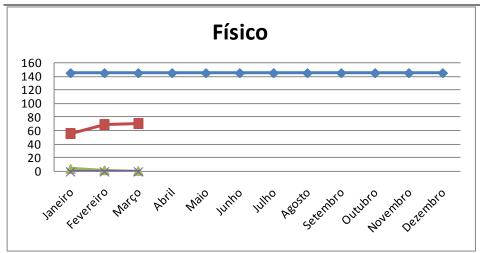
Plano de Trabalho - Assistência Hospitalar

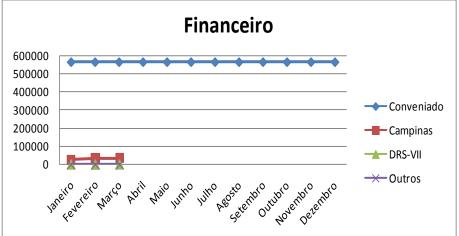
	Físico	Jan	eiro	Feve	ereiro	Ma	arço	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
	Conveniado	14	45	1	45	1	45	145	145	145	145	145	145	14 5	145	145	145	1.740
မွ	Total	60	100%	71	100%	72	100%										68	203
rtad	Campinas	56	93,3%	69	97,2%	71	98,6%										65	196
	DRS-VII	4	6,7%	2	2,8%	1	1,4%										2	7
W	Outros	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%										0	0

	Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
	Conveniado	565.500,00	565.500,00	565.500,00	565.500,00	565.500,00	565.500,00	565.500,00	565.500,00	565.500,00	565.500,00	565.500,00	565.500,00	565.500,00	6.786.000,00
0	Total	27.436,35	33.929,22	36.240,16										32.535,24	97.605,73
rtado	Campinas	26.053,88	33.366,22	34.706,70										31.375,60	94.126,80
_ ^	DRS-VII	1.382,47	563,00	1.533,46										1.159,64	3.478,93
Ш	Outros	-	-	-										-	-













DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

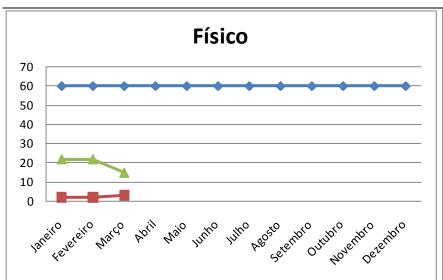
Internações Leitos de UTI - Diárias

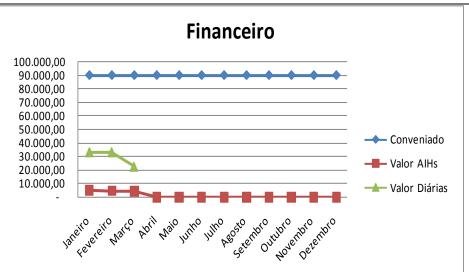
	Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
(Conveniado	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	720
8	Qtd AlHs	2	2	3										2	7
scuta	Qtd Diárias	22	22	15										20	59
Exe	%	36,67%	36,67%	25,00%	8VALOR!	EVALOR!!	#VALOR!!	#VALOR!	#VALOR!	SVALOR!	8VALOR!	SVALOR!	EVALOR!!	32,78%	8,19%

	Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
	Conveniado	90.000,00	90,000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	1.080.000,00
9	Valor AIHs	5.176,69	4.804,97	4.411,09	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.199,40	14.392,75
ecuta	Valor Diárias	33.000,00	33.000,00	22.500,00										29.500,00	88.500,00
ă	%	36,67%	36,67%	25,00%	SAN OR	SVALOR!!	#VALOR!	#VIOR!	#WALOR!	SVALOR!	8VALOR!	8VALOR!	#VA OR!!	32,78%	8,19%













DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

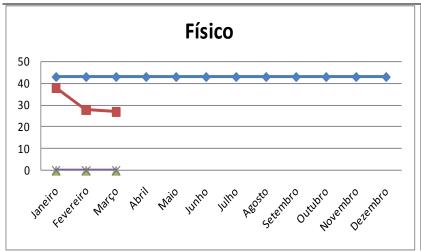
Internações do Centro de Tratamento de Queimados (CTQ)

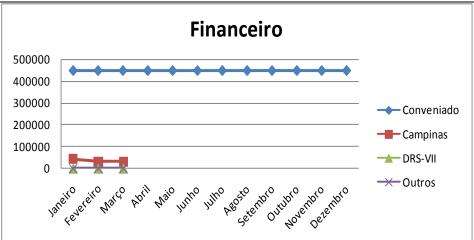
	M. V. A.																	
	Físico	Jan	eiro	Fev	ereiro	Ma	arço	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
	Conveniado	4	13		43	4	13	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	516
စ္	Total	38	100%	28	100%	27	100%										31	93
Į	Campinas	38	100,0%	28	100,0%	27	100,0%										31	93
	DRS-VII	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%										0	0
ű	Outros	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%										0	0

	Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
	Conveniado	450.000,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00	5.400.000,00
ဓ	Total	44.424,36	32.885,43	33.030,61										36.780,13	110.340,40
I	Campinas	44.424,36	32.885,43	33.030,61										36.780,13	110.340,40
Sec	DRS-VII	=	=	=										-	-
ΙŌ	Outros	-	-	-										-	-













DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL



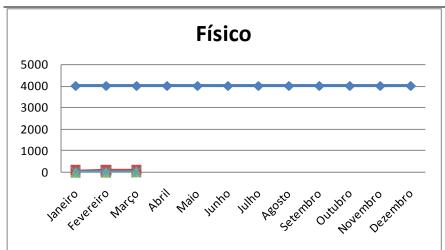
Assistência Ambulatorial - Média e Alta Complexidade (CTQ)

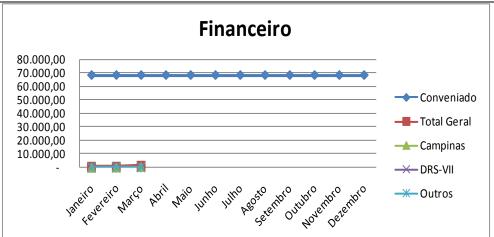
	Físico	Jan	eiro	Fev	ereiro	M	arço	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
	Conveniado	4.	006	4.	.006	4.	006	4.006	4.006	4.006	4.006	4.006	4.006	4.006	4.006	4.006	4.006	48.072
0	Total Geral	76	1,9%	96	2,4%	87	2,2%										86	259
ag	Total APAC	2	#01V/0!	3	#01W/0!	26	goty/o!										10	ISKA IAWE
	Campinas	0	@01V/0!	3	80 M/0!	17	goty/o!										7	SVALOR!
Exe	DRS-VII	0	#01V/0!	0	£01W/0!	9	goty/o!										3	ENALORE
	Outros	2	#DIV/O!	0	#DIV/O!	0	@DIV/O!										1	!skxtave

	Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
	Conveniado	68.100,00	68.100,00	68.100,00	68.100,00	68.100,00	68.100,00	68.100,00	68.100,00	68.100,00	68.100,00	68.100,00	68.100,00	68.100,00	817.200,00
မ	Total Geral	757,15	975,55	1.437,20										1.056,63	3.169,90
ļ.	Campinas	-	104,75	511,75										205,50	616,50
9 0	DRS-VII	-	-	367,25										122,42	367,25
Û	Outros	83,75	-	-										27,92	83,75













DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

Irmandade de Misericórdia de Campinas Resumo Geral* - Demonstrativo de Produção SIA / SIH - Ano 2018

			Físico I	Executado		
Plano de Trabalho	Conveniado**	Média do 1º Quadrimestre	Média do 2º Quadrimestre	Média do 3º Quadrimestre (Parcial)	Média Anual	% Anual x Conveniad o
Internação	145	68	\$0IV/0!	SOIV/0!	68	47%
Internação - UTI (Diárias)	60	20	\$0IV/0!	SOIV/O!	20	33%
Internação - CTQ	43	31	\$0IV/0!	SOIV/O!	31	72%
Ambulatório - CTQ	4.006	86	SOIV/O!	80IV/0!	86	2%

			Financeiro	xecutado		
Plano de Trabalho	Conveniado**	Média do 1º Quadrimestre	Média do 2º Quadrimestre	Média do 3º Quadrimestre (Parcial)	Média Anual	% Anual x Conveniad o
Internação	565.500,00	32.535,24	\$0IV/0!	SOIV/0!	32.535,24	6%
Internação - UTI (Diárias)	90.000,00	29.500,00	\$0IV/0!	SOIV/0!	29.500,00	33%
Internação - CTQ	450.000,00	36.780,13	\$01V/0!	SOIV/O!	36.780,13	8%
Ambulatório - CTQ	68.100,00	1.056,63	#OIV/0!	sory/o!	1.056,63	2%

Considerações:

No primeiro quadrimestre do ano de 2018 a média parcial de internação em leito clínico ficou em 70,7 pacientes/mês, com a média parcial de 653,3 diárias, taxa de ocupação parcial de 74,7% e média de permanência 10,3 dias. A taxa de óbitos parcial no 1º. Quadrimestre de 16,4%.





DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

Com relação a UTI Adulto, no primeiro quadrimestre a média de internação parcial foi de 4,67 pacientes/mês, com média parcial de 57 diárias e taxa de ocupação parcial de 95,2%.

Já o CTQ no primeiro quadrimestre apresentou média parcial de internação em 10,3 pacientes/mês, com a média parcial de 290,7 diárias, taxa de ocupação parcial de 85,7% e média de permanência 27 dias. A taxa parcial de óbitos no 1º. Quadrimestre é de 7,3%.

As reuniões de acompanhamento do convênio aconteceram sistematicamente todos os meses, com representantes da gestão da SMS, representantes da gestão e equipe técnica multidisciplinar da Irmandade de Misericórdia de Campinas e porém sem a presença de Conselheiros Municipais. Foi reiterado o pedido de representante do segmento usuário junto ao Conselho Municipal de Saúde, mas ainda sem resposta.

De todas as reuniões de acompanhamento do convênio há o descritivo com a memória da reunião, pontos abordados, discutidos, pactuados e recomendações.

As reuniões acontecem com a seguinte formatação: com participação, apresentação e discussão dos relatórios mensais de produção da equipe multiprofissional; apresentação e discussão dos dados de monitoramento de infecção hospitalar com a participação da equipe do CCIH; análise, avaliação e discussão dos dados da comissão de óbitos, da educação continuada, da qualidade e da pesquisa de satisfação do usuário; análise dos eventos sentinelas e ações tomadas frente aos casos.

Como recomendações, temos salientado veementemente:

- ✓ A importância da interlocução entre a instituição e a Coordenadoria Setorial de Regulação de Acesso (CSRA) sobre o processo regulatório e o sistema CROSS;
- ✓ A necessidade da instituição monitorar sua média de permanência e taxa de óbito;

DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL Av. Anchieta, 200, 11º andar · Centro · Campinas/SP · CEP: 13015-904 Tel.: (19)2116-0180 · Tel/Fax: (19)21160178 dgdo.diretoria@campinas.sp.gov.br





DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

- ✓ A importância e relevância da correção dos erros e dificuldades com o faturamento;
- ✓ Organização documental da instituição e dos prontuários além de garantir o acesso e condições de atuação dos auditores da CSAC, qualidade no serviço prestado, entre outras recomendações;
- ✓ A necessidade de investimento contínuo e permanente da gestão da instituição na aproximação e qualificação da equipe assistencial, reforçando a indissociação entre assistência e gestão, entre outras recomendações.

Mensalmente, através da Comissão de Acompanhamento instruída, são analisados os relatórios produzidos pela Instituição e os relatórios produzidos pelos vários serviços da Gestão Municipal, tais como a Coordenadoria Setorial de Avaliação e Controle (CSAC) e Coordenadoria Setorial de Regulação de Acesso (CSRA).

O produto desta análise mais a aferição dos indicadores que compõem o Contrato de Metas (Índice de Valorização da Qualidade) consolidam o valor a ser pago mensalmente, onde são produzidas as autorizações de pagamento e repassadas ao Fundo Municipal de Saúde.

Regina Cássia Simões Salles Coordenadora de Convênio – DGDO/SMS